

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita



Período Proposto

Jun/2025

a

May/2027



Cronogramas do Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waíta

Qual o número do Período Avaliatório de Jun/2025

1

Caso tenha iniciado antes, qual o 1º mês do 1º Período Avaliatório?

Quantos meses do 1º Período compõem essa Memória de Cálculo?

4

Está prevista Comissão de Avaliação para Jun/2025?

Não

Definição dos Períodos Avaliatórios

Nº	Meses	Núm. do Período Automático	Núm. do Período Corrigido (Preencher se necessário)
1	Jun/2025	1	1
2	Jul/2025	1	1
3	Aug/2025	2	1
4	Sep/2025	2	1
5	Oct/2025	2	2
6	Nov/2025	3	2
7	Dec/2025	3	2
8	Jan/2026	3	3
9	Feb/2026	4	3
10	Mar/2026	4	3
11	Apr/2026	4	4
12	May/2026	5	4
13	Jun/2026	5	4
14	Jul/2026	5	5
15	Aug/2026	6	5
16	Sep/2026	6	5
17	Oct/2026	6	6
18	Nov/2026	7	6
19	Dec/2026	7	6
20	Jan/2027	7	7
21	Feb/2027	8	7
22	Mar/2027	8	7
23	Apr/2027	8	8
24	May/2027	9	8

25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60

Orçamento Anual

Ano	Repasse	Receitas Arrecadadas	Gastos
2025	838,590.67	0.00	716,691.97
2026	1,585,818.12	0.00	1,570,839.39
2027	485,199.46	0.00	622,076.88

Cronograma de Avaliações

AValiação	PERÍODO AVALIADO	MÊS
1ª Avaliação	Jun/Sunday a Sep/Monday	Oct/2025
2ª Avaliação	Oct/2025	Jan/2026
3ª Avaliação	Feb/2026	Apr/2026
4ª Avaliação	May/2026	Jul/2026
5ª Avaliação	Aug/2026	Oct/2026
6ª Avaliação	Nov/2026	Jan/2027
7ª Avaliação	Jan/Friday a Mar/Monday	Apr/2027
8ª Avaliação	May/2027	Jun/2027

Cronograma de Desembolsos

PARCELAS	VALOR (R\$)	MÊS	CONDIÇÕES
1ª Parcela	497,276.00	Jun/2025	Após a celebração do termo de parceria.
2ª Parcela	341,314.67	Oct/2025	Realização da 1ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
3ª Parcela	365,113.11	Jan/2026	Realização da 2ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
4ª Parcela	467,488.11	Apr/2026	Realização da 3ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
5ª Parcela	363,263.11	Jul/2026	Realização da 4ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
6ª Parcela	389,953.77	Oct/2026	Realização da 5ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
7ª Parcela	405,520.13	Jan/2027	Realização da 6ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
8ª Parcela	79,679.33	Apr/2027	Realização da 7ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

	Jun/2025	Jul/2025	Aug/2025	Sep/2025	Oct/2025	Nov/2025	Dec/2025	Jan/2026	Feb/2026	Mar/2026	Apr/2026	May/2026
SR Saldo Remanescente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 Entrada de Recursos												
1.1 Repasses	497,276.00	-	-	-	341,314.67	-	-	365,113.11	-	-	467,488.11	-
1.2 Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3 Receitas Arrecadadas												
1.3.1 Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.2 Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3.3 Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Receitas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(E) Total de Entradas:	497,276.00	-	-	-	341,314.67	-	-	365,113.11	-	-	467,488.11	-
S. Rem. (SR) + Ent. (E)	497,276.00	-	-	-	341,314.67	-	-	365,113.11	-	-	467,488.11	-
2 Saída de Recursos												
2.1 Gastos com Pessoal												
2.1.1 Salários	16,350.02	43,197.04	43,197.04	43,197.04	43,197.04	43,197.04	43,197.04	45,184.10	45,184.10	45,184.10	45,184.10	45,184.10
2.1.2 Estagiários	-	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60
2.1.3 Encargos	12,318.76	28,801.47	28,801.47	28,801.47	28,801.47	28,801.47	28,801.47	30,122.50	30,122.50	30,122.50	30,122.50	30,122.50
2.1.4 Benefícios	1,476.73	6,461.90	6,461.90	6,461.90	6,461.90	6,461.90	6,461.90	6,758.83	6,758.83	6,758.83	6,758.83	6,758.83
Subtotal Pessoal:	30,145.50	79,643.00	79,643.00	79,643.00	79,643.00	79,643.00	79,643.00	83,248.03	83,248.03	83,248.03	83,248.03	83,248.03
2.2 Gastos Gerais	28,514.98	22,664.98	22,664.98	34,464.98	27,464.98	27,464.98	32,664.98	38,650.68	39,789.68	37,789.68	37,789.68	92,589.68
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	9,903.59	-	2,880.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4 Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.5 Custos de Desmobilização												
(S) Total de Sidas:	68,564.07	102,307.98	105,187.98	114,107.98	107,107.98	107,107.98	112,307.98	121,898.70	123,037.70	121,037.70	121,037.70	175,837.70

Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

Receitas e Gastos Mens

		Jun/2026	Jul/2026	Aug/2026	Sep/2026	Oct/2026	Nov/2026	Dec/2026	Jan/2027	Feb/2027	Mar/2027	Apr/2027	May/2027	Total	% do Total
SR	Saldo Remanescente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
1	Entrada de Recursos														
1.1	Repasses	-	363,263.11	-	-	389,953.77	-	-	405,520.13	-	-	79,679.33	-	2,909,608.24	100.00%
1.2	Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
1.3	Receitas Arrecadadas														
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
Subtotal Receitas:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
(E) Total de Entradas:		-	363,263.11	-	-	389,953.77	-	-	405,520.13	-	-	79,679.33	-	2,909,608.24	100.00%
S. Rem. (SR) + Ent. (E)		-	363,263.11	-	-	389,953.77	-	-	405,520.13	-	-	79,679.33	-	2,909,608.24	100.00%
2	Saída de Recursos														
2.1	Gastos com Pessoal														
2.1.1	Salários	45,184.10	45,184.10	45,184.10	45,184.10	45,184.10	45,184.10	45,184.10	48,346.99	48,346.99	48,346.99	48,346.99	19,876.02	1,031,005.38	35.43%
2.1.2	Estagiários	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,182.60	1,252.60	1,252.60	1,252.60	1,252.60	-	26,297.20	0.90%
2.1.3	Encargos	30,122.50	30,122.50	30,122.50	30,122.50	30,122.50	30,122.50	26,923.44	28,808.08	28,808.08	28,808.08	28,808.08	13,421.50	672,052.34	23.10%
2.1.4	Benefícios	6,758.83	6,758.83	6,758.83	6,758.83	6,758.83	6,758.83	6,758.83	7,507.59	7,507.59	7,507.59	7,507.59	2,163.70	153,548.11	5.28%
Subtotal Pessoal:		83,248.03	83,248.03	83,248.03	83,248.03	83,248.03	83,248.03	80,048.97	85,915.26	85,915.26	85,915.26	85,915.26	35,461.22	1,882,903.03	64.71%
2.2	Gastos Gerais	42,614.68	82,539.68	37,839.68	37,839.68	37,839.68	37,839.68	51,939.68	50,962.16	49,258.11	49,258.11	49,258.11	44,218.11	1,013,921.62	34.85%
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,783.59	0.44%
2.4	Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%
2.5	Custos de Desmobilização														0.00%
(S) Total de Saídas:		125,862.70	165,787.70	121,087.70	121,087.70	121,087.70	121,087.70	131,988.65	136,877.43	135,173.38	135,173.38	135,173.38	79,679.33	2,909,608.24	100.00%

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita
Tabela 2 - Previsão de Gastos Gerais das Atividades

Nº	Atividades	2025	2026	2027	Total	2025	2026	2027	% do Total
1	Área Meio	66,530.86	107,601.95	92,232.16	266,364.97	6.56%	10.61%	9.10%	26.27%
2	Manutenção Predial	17,900.00	34,800.00	11,600.00	64,300.00	1.77%	3.43%	1.14%	6.34%
3	Manutenção de Equipamentos	2,040.00	4,080.00	1,360.00	7,480.00	0.20%	0.40%	0.13%	0.74%
4	Tratamento de Animais	12,500.00	70,000.00	8,300.00	90,800.00	1.23%	6.90%	0.82%	8.96%
5	Atendimento Veterinário	28,700.00	91,200.00	38,525.00	158,425.00	2.83%	8.99%	3.80%	15.62%
6	Provisão de Alimentos	28,950.00	165,060.00	72,213.75	266,223.75	2.86%	16.28%	7.12%	26.26%
7	Deslocamento de Animais	-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
8	Limpeza e Conservação	7,644.00	13,759.20	6,019.65	27,422.85	0.75%	1.36%	0.59%	2.70%
9	Segurança e Vigilância	-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
10	Jardinagem	-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
11	Controle de Pragas	820.00	861.00	904.05	2,585.05	0.08%	0.08%	0.09%	0.25%
12	Uniformização e EPI's	13,120.00	9,600.00	-	22,720.00	1.29%	0.95%	0.00%	2.24%
13	Treinamentos e capacitações	-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
14	Substituição de equipe	17,700.00	78,100.00	11,800.00	107,600.00	1.75%	7.70%	1.16%	10.61%
15		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
16		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
17		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
18		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
19		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
20		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
21		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
22		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
23		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
24		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
25		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
26		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
27		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
28		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
29		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
30		-	-	-	-	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Total		195,904.86	575,062.15	242,954.61	1,013,921.62	19.32%	56.72%	23.96%	100.00%

Destinação dos Gastos com Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	24.67%	464,510.94
Área Fim	75.33%	1,418,392.09

Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal

Destinação	Valor
Área Meio	730,875.91
Área Fim	2,165,948.74

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MQ) e o Instituto de Pesquisa Walta

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

	Jan/2025	Jul/2025	Aug/2025	Sep/2025	Out/2025	Nov/2025	Dez/2025	Jan/2026	Fev/2026	Mar/2026	Abr/2026	May/2026	Jun/2026	Jul/2026	Aug/2026	Sep/2026	Out/2026	Nov/2026	Dez/2026	Jan/2027	Fev/2027	Mar/2027	Abr/2027	May/2027	Total	% de Total	
SR Saldo Remanescente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,00%
1 Entrada de Recursos																											
1.1 Repetores	407.276,00	-	-	-	341.314,87	-	-	365.113,11	-	-	407.488,11	-	-	363.263,11	-	-	389.953,77	-	405.520,13	-	-	-	-	79.679,33	-	2.909.698,24	100,00%
1.2 Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3 Receitas Arrecadadas																											
1.3.1 Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3.2 Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3.3 Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Subtotal Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
(E) Total de Entradas	407.276,00	-	-	-	341.314,87	-	-	365.113,11	-	-	407.488,11	-	-	363.263,11	-	-	389.953,77	-	405.520,13	-	-	-	-	79.679,33	-	2.909.698,24	100,00%
Saldo Res. (SR) + Entradas (E)	407.276,00	-	-	-	341.314,87	-	-	365.113,11	-	-	407.488,11	-	-	363.263,11	-	-	389.953,77	-	405.520,13	-	-	-	-	79.679,33	-	2.909.698,24	100,00%
2 Saída de Recursos																											
2.1 Gastos com Pessoal																											
2.1.1 Salários e Remunerações																											
2.1.1.1 Salários	15.742,82	36.700,49	36.700,49	36.700,49	36.700,49	36.700,49	36.700,49	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	38.388,71	41.075,92	41.075,92	41.075,92	41.075,92	19.196,42	888.116,43	30,25%	
2.1.1.2 Adicional Noturno	-	595,94	595,94	595,94	595,94	595,94	595,94	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	623,35	666,99	666,99	666,99	666,99	-	13.723,87	0,47%	
2.1.1.3 DSR Adicional Noturno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.4 Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.5 DSR Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.6 Adicional Periculosidade	-	1.043,00	1.043,00	1.043,00	1.043,00	1.043,00	1.043,00	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.090,98	1.167,35	1.167,35	1.167,35	1.167,35	-	24.018,21	0,83%	
2.1.1.7 Classificação de função	607,20	4.857,60	4.857,60	4.857,60	4.857,60	4.857,60	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.081,05	5.436,72	5.436,72	5.436,72	5.436,72	679,59	113.191,88	3,89%	
2.1.1.8 Outros Gastos com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Subtotal Salários I	16.350,02	43.197,04	43.197,04	43.197,04	43.197,04	43.197,04	43.197,04	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	45.184,10	48.346,99	48.346,99	48.346,99	48.346,99	19.876,02	1.031.005,38	35,43%	
2.1.2 Estagiários																											
2.1.2.1 Bolsa Estágio	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.070,00	1.070,00	1.070,00	1.070,00	-	23.288,80	0,77%	
2.1.2.2 Auxílio Transporte	-	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	182,60	-	4.617,20	0,14%	
Subtotal Estagiários:	-	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.182,60	1.252,60	1.252,60	1.252,60	1.252,60	-	23.296,00	0,77%	
2.1.3 Encargos																											
2.1.3.1 INSS Patronal	5.330,69	12.427,19	12.427,19	12.427,19	12.427,19	12.427,19	12.427,19	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	12.998,84	13.908,76	13.908,76	13.908,76	13.908,76	6.500,12	298.915,17	10,24%	
2.1.3.2 PIB	201,16	488,95	488,95	488,95	488,95	488,95	488,95	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	490,52	524,86	524,86	524,86	524,86	245,20	11.245,86	0,39%	
2.1.3.3 FGTS	1.609,27	3.751,61	3.751,61	3.751,61	3.751,61	3.751,61	3.751,61	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	3.924,16	4.198,87	4.198,87	4.198,87	4.198,87	1.962,30	89.966,04	3,09%	
2.1.3.4 FGTS Multa Rescisória	804,63	1.875,80	1.875,80	1.875,80	1.875,80	1.875,80	1.875,80	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	1.962,09	2.099,44	2.099,44	2.099,44	2.099,44	981,15	44.983,42	1,55%	
2.1.3.5 13º Salário	1.311,90	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.422,99	3.422,99	3.422,99	3.422,99	1.599,70	73.342,94	2,52%	
2.1.3.6 Férias	1.311,90	3.141,71	3.141,71	3.141,71	3.141,71	3.141,71	3.141,71	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.282,39	3.512,16	3.512,16	3.512,16	3.512,16	1.599,70	76.199,20	2,58%	
2.1.3.7 1/3 de Férias	437,30	1.019,46	1.019,46	1.019,46	1.019,46	1.019,46	1.019,46	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.066,35	1.141,00	1.141,00	1.141,00	1.141,00	533,23	24.447,61	0,84%	
2.1.3.8 Rescisão de Trabalho	1.311,90	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.058,37	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	3.199,06	-	-	-	-	-	84.881,80	1,89%	
2.1.3.9 Medicina e Segurança do Trabalho	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.10 Despesas Sindicais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.11 Outros Encargos Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Subtotal Encargos Trabalhistas:	12.516,76	28.901,47	28.901,47	28.901,47	28.901,47	28.901,47	28.901,47	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	30.122,50	28.920,44	28.808,08	28.808,08	28.808,08	28.808,08	13.621,50	672.052,34	23,10%
2.1.4 Benefícios																											
2.1.4.1 Vale Transporte	182,60	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	1.404,70	309,10	31.395,10	1,08%	
2.1.4.2 Vale Alimentação	968,00	3.484,80	3.484,80	3.484,80	3.484,80	3.484,80	3.484,80	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	3.645,10	4.049,34	4.049,34	4.049,34	4.049,34	1.349,78	83.165,14	2,86%	
2.1.4.3 Plano de Saúde	148,75	714,00	714,00	714,00	714,00	714,00	714,00	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	826,34	1.109,62	1.109,62	1.109,62	1.109,62	270,59	19.097,86	0,66%	
2.1.4.4 Seguro de Vida	17,50	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	91,00	21,00	2.040,90	0,07%	
2.1.4.5 Plano Odontológico	44,75	214,80	214,80	214,80	214,80	214,80	214,80	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	224,68	249,60	249,60	249,60	249,60	62,40	5.995,61	0,17%	
2.1.4.6 Cesta Básica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.7 Bem Estar Social	65,25	313,20	313,20	313,20	313,20	313,20	313,20	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	327,61	363,94	363,94	363,94	363,94	90,98	7.422,47	0,26%	
2.1.4.8 Cessão de Imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.9 Outros Benefícios	49,88	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	239,40	59,85	5.376,63	0,18%	
Subtotal Benefícios:	1.476,73	6.491,90	6.491,90	6.491,90	6.491,90	6.491,90	6.491,90	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	6.758,83	7.507,59	7.507,59	7.507,59	7.507,59	2.163,70	103.546,11	5,26	

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

	Jun/2025	Jul/2025	Ago/2025	Sep/2025	Out/2025	Nov/2025	Dez/2025	Jan/2026	Fev/2026	Mar/2026	Apr/2026	May/2026	Jun/2026	Jul/2026	Ago/2026	Sep/2026	Out/2026	Nov/2026	Dez/2026	Jan/2027	Fev/2027	Mar/2027	Apr/2027	May/2027	Total	% do Total		
2.2.13 Auditoria Externa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.14 Consultoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.15 Publicidade, Comunicação e Marketing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.16 Serviços de Registro/Produção Audiovisual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.17 Assinatura de Certificado Digital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.18 Assessoria de Petições e Ajuízo de Limas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.19 Aquisição e Suporte em Softwares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.20 Manutenção e Reparo em Redes e Computadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.21 Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.22 Manutenção e Reparo em Ar Condicionados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.23 Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.24 Locação de Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.25 Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.26 Uniformes	5.120,00	-	-	-	-	-	3.200,00	-	-	-	-	-	3.200,00	-	-	-	-	-	1.600,00	-	-	-	-	-	-	13.120,00	0.45%	
2.2.27 Serviços de Entrega/Recepção de Vales Transportes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.28 Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	2.000,00	6.800,00	6.800,00	13.800,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00	7.751,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00	49.500,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00	17.300,00	18.204,05	17.300,00	17.300,00	17.300,00	11.700,00	-	289.286,95	9,25%	
2.2.29 Serviço de Motoboy	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	-	1.440,00	0,05%
2.2.30 Serviços de Segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.31 Comidas e Telégrafos	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	-	720,00	0,02%
2.2.32 Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.33 Despesas Benefícios	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	-	6.000,00	0,21%
2.2.34 Taxa de Expediente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.35 Taxas Municipais, Estaduais e Federais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.36 Juros e Multas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.37 Material de Limpeza	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.203,93	1.203,93	1.203,93	1.203,93	1.203,93	-	27.422,85	0,94%	
2.2.38 Material de Copa e Cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.39 Lanches e Refeições	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	-	8.880,00	0,31%
2.2.40 Serviços Gráficos	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	-	3.450,00	0,12%
2.2.41 Material de Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.42 Material de Escritório	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	-	1.680,00	0,06%
2.2.43 Material Pedagógico/Educativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.44 Locação de Espaço	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.45 Buffet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.46 Eventos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.47 Cursos	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00	-	-	-	-	-	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8.000,00	0,27%
2.2.48 Taxi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.49 Locação de Veículos	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	-	30.240,00	1,04%
2.2.50 Locação de Veículos com Motorista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.51 Filmes e Cartões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.52 Combustível	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	-	15.960,00	0,55%
2.2.53 Estacionamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.54 IPVA/Seguro Obrigatório/Licenciamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.55 Seguro de Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.56 Manutenção em Veículos	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-	2.400,00	0,08%
2.2.57 Despesas de Viagem - Passagem Aérea	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.58 Despesas de Viagem - Passagem Terrestre	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	-	3.840,00	0,13%
2.2.59 Despesas de Viagem	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	-	39.936,00	1,37%
2.2.60 Outros Gastos Gerais	12,822,00	5,222,00	7,222,00	12,022,00	12,022,00	12,022,00	22,227,00	22,227,00	24,227,00	22,227,00	22,227,00	77,027,00	23,802,00	22,227,00	22,227,00	22,227,00	22,227,00	22,227,00	22,227,00	23,819,75	23,019,75	23,019,75	23,019,75	23,819,75	23,819,75	-	615.151,75	17,71%
Subtotal Gastos Gerais:	28,514,98	22,604,98	22,604,98	34,464,38	27,464,98	27,464,98	32,694,98	35,699,88	33,789,88	37,789,88	37,789,88	92,539,88	42,614,68	82,539,88	37,839,88	37,839,88	37,839,88	37,839,88	37,839,88	61,939,88	60,362,16	49,206,11	49,206,11	49,206,11	44,218,11	-	1,913,921,62	34,85%
2.3 Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.1 Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equipamentos de Uso Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.2 Equipamentos de Comunicação e Telefonia	2.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.400,00	0,08%
2.3.3 Equipamentos de Informática	7,503,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.503,59	0,26%
2.3.4 Equipamentos de Som, Vídeo, Fotográfico e Cinematográfico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.5 Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equip. de Uso Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.6 Material Esportivo e Recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.7 Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.8 Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

	Jun/2025	Jul/2025	Ago/2025	Sep/2025	Out/2025	Nov/2025	Dez/2025	Jan/2026	Fev/2026	Mar/2026	Abr/2026	May/2026	Jun/2026	Jul/2026	Ago/2026	Sep/2026	Out/2026	Nov/2026	Dez/2026	Jan/2027	Fev/2027	Mar/2027	Abr/2027	May/2027	Total	% do Total		
2.2.13	Audiotexto Externa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.14	Consultoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.15	Publicidade, Comunicação e Marketing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.16	Serviços de Registro/Produção Audiovisual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.17	Assinatura de Certificado Digital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.18	Aspiradora de Pó/Borrão e Aspição de Lixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.19	Aquisição e Suporte em Softwares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.20	Manutenção e Reparo em Redes e Computadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.21	Serviço de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.22	Manutenção e Reparo em Ar Condicionados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.23	Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.24	Locação de Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.25	Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.26	Uniformes	5.120,00	-	-	-	-	3.200,00	-	-	-	-	-	3.200,00	-	-	-	-	-	1.600,00	-	-	-	-	-	-	13.120,00	0.45%	
2.2.27	Serviços de Entrega/Receita de Vales Transportes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.28	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	2.020,00	6.850,00	6.850,00	13.890,00	6.890,00	6.890,00	6.890,00	7.751,00	6.890,00	6.890,00	6.890,00	6.890,00	49.590,00	6.890,00	6.890,00	6.890,00	6.890,00	6.890,00	17.390,00	18.204,05	17.390,00	17.390,00	17.390,00	11.760,00	289.286,95	9,25%	
2.2.29	Serviços de Motoboy	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00	1.440,00	0,05%	
2.2.30	Serviços de Segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.31	Comidas e Telégrafos	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	720,00	0,02%	
2.2.32	Cafetaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.33	Despesas Benefícios	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	6.000,00	0,21%	
2.2.34	Taxa de Expediente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.35	Taxas Municipais, Estaduais e Federais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.36	Jornal e Multas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.37	Material de Limpeza	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.092,00	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.146,60	1.203,93	1.203,93	1.203,93	1.203,93	1.203,93	1.203,93	27.422,85	0,94%	
2.2.38	Material de Copo e Cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.39	Lanches e Refeições	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	370,00	8.880,00	0,31%	
2.2.40	Serviços Gráficos	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	3.480,00	0,12%	
2.2.41	Material de Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.42	Material de Escritório	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	1.680,00	0,06%	
2.2.43	Material Pedagógico/Educativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.44	Locação de Espaço	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.45	Buffet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.46	Eventos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.47	Cursos	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00	-	-	-	-	-	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8.000,00	0,27%
2.2.48	Taxi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.49	Locação de Veículos	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	1.260,00	30.240,00	1,04%	
2.2.50	Locação de Veículos com Motorista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.51	Fretes e Carretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.52	Combustível	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	665,00	15.960,00	0,55%	
2.2.53	Estacionamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.54	IPVA/Seguro Obrigatório/Licenciamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.55	Seguro de Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.56	Manutenção em Veículos	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	2.400,00	0,08%	
2.2.57	Despesas de Viagem - Passagem Aérea	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.2.58	Despesas de Viagem - Passagem Terrestre	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	3.840,00	0,13%	
2.2.59	Despesas de Viagem	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	1.664,00	39.936,00	1,37%	
2.2.60	Outros Gastos Gerais	12.822,00	5.222,00	7.222,00	12.022,00	12.022,00	12.022,00	12.022,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	22.227,00	615.181,78	17,71%	
	Subtotal Gastos Gerais:	28.514,98	22.684,98	22.684,98	34.464,98	27.464,98	27.464,98	32.684,98	35.689,88	35.789,88	37.789,88	37.789,88	92.539,88	42.614,68	82.539,88	37.839,88	37.839,88	37.839,88	37.839,88	51.939,88	60.962,16	49.298,11	49.298,11	49.298,11	44.218,11	1.913.921,62	34,85%	
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.1	Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equipamentos de Uso Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.2	Equipamentos de Comunicação e Telefonia	2.400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.400,00	0,08%	
2.3.3	Equipamentos de Informática	7.563,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.563,59	0,26%	
2.3.4	Equipamentos de Som, Vídeo, Fotográfico e Cinematográfico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.5	Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equip. de Uso Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.6	Material Esportivo e Recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.7	Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.8	Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00%	
2.3.9	Coleção e Materiais Bibliográficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waíta
Tabela 4 - Previsão Mensal dos Encargos e Benefícios de Pessoal
Detalhamento Celetistas

Encargos																			Benefícios										Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)			
Nº	Cargo	Qnt. Trab.	Salário Individual	Salários	INSS Patronal	PIS	FGTS	FGTS Multa Rescisória	13º Salário	Férias	1/3 de Férias	Rescisão de Trabalho	Adicional Noturno	DSR Adicional Noturno	Horas Extras	DSR Horas Extras	Adicional Periculosidade	Gratificação de Função	Outros Encargos Trabalhistas	Total	Vale Transporte	Vale Alimentação	Seguro de Vida	Plano Odontológico	Bem Estar Social	Plano de Saúde	Outros Benefícios	Total	Total			
1	Auxiliar de serviços gerais	1	1.762,05	1.762,05	596,65	22,52	180,12	90,06	146,84	146,84	48,95	146,84	-	-	-	-	-	607,20	-	1.986,00	182,60	387,20	7,00	17,90	26,10	59,50	19,95	700,25	4.448,30			
2	Auxiliar administrativo	1	1.408,79	1.408,79	477,03	18,00	144,01	72,00	117,40	117,40	39,13	117,40	-	-	-	-	-	-	-	1.102,38	126,50	193,60	3,50	8,95	13,05	29,75	9,98	385,33	2.896,49			
3	Coordenador administrativo	1	5.800,00	5.800,00	1.963,94	74,11	592,89	296,44	483,33	483,33	161,11	483,33	-	-	-	-	-	607,20	-	5.145,70	182,60	387,20	7,00	17,90	26,10	59,50	19,95	700,25	11.645,95			
4	Tratador de animais	4	1.850,00	7.400,00	2.505,72	94,56	756,44	378,22	616,67	616,67	205,56	616,67	-	-	-	-	-	2.428,80	-	8.219,30	365,20	774,40	28,00	71,60	104,40	238,00	79,80	1.661,40	17.280,70			
5	Vigia noturno	2	1.738,34	3.476,68	1.177,24	44,42	355,39	177,70	289,72	289,72	96,57	289,72	595,94	-	-	-	1.043,00	-	-	4.359,45	182,60	387,20	14,00	35,80	52,20	119,00	39,90	830,70	8.666,83			
6	Zelador	1	1.710,15	1.710,15	579,08	21,85	174,82	87,41	142,51	142,51	47,50	142,51	-	-	-	-	-	607,20	-	1.945,39	182,60	387,20	7,00	17,90	26,10	59,50	19,95	700,25	4.355,79			
7	Biólogo	1	5.200,00	5.200,00	1.760,78	66,44	531,56	265,78	433,33	433,33	144,44	433,33	-	-	-	-	-	607,20	-	4.676,20	182,60	387,20	7,00	17,90	26,10	59,50	19,95	700,25	10.576,45			
8	Gerente de projetos senior	1	7.400,00	7.400,00	2.505,72	94,56	756,44	378,22	616,67	616,67	205,56	616,67	-	-	-	-	-	-	-	5.790,50	-	-	7,00	17,90	26,10	59,50	19,95	517,65	13.708,15			
9	Analista financeiro senior	1	2.542,82	2.542,82	861,03	32,49	259,93	129,97	211,90	211,90	70,63	211,90	-	-	-	-	-	-	-	1.989,76	-	193,60	3,50	8,95	13,05	29,75	9,98	258,83	4.791,40			
10			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total			29.412,15	36.700,49	12.427,19	468,95	3.751,61	1.875,80	3.058,37	3.058,37	1.019,46	3.058,37	595,94	-	-	-	-	1.043,00	4.857,60	-	35.214,68	1.404,70	3.484,80	84,00	214,80	313,20	714,00	239,40	6.454,90	78.370,07		

Tabela 4 - Previsão Mensal dos Encargos e Benefícios de Pessoal
Detalhamento Celetistas

Nº	Cargo	Encargos																			Benefícios							Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)
		Qnt. Trab.	Salário Individual	Salários	INSS Patronal	PIS	FGTS	FGTS Multa Rescisória	13º Salário	Férias	1/3 de Férias	Rescisão de Trabalho	Adicional Noturno	DSR Adicional Noturno	Horas Extras	DSR Horas Extras	Adicional Periculosidade	Gratificação de Função	Outros Encargos Trabalhistas	Total	Vale Transporte	Vale Alimentação	Seguro de Vida	Plano Odontológico	Bem Estar Social	Plano de Saúde	Outros Benefícios	

Detalhamento Estagiários

Benefícios										Total (Bolsa Estág. + Férias + Benefícios)
Nº	Cargo	Qnt. Estág.	Bolsa Estágio Individual	Bolsa Estágio	Férias	Auxílio Transporte	Seguro de Vida	Cesta Básica	Total	
1	Estagiário medicina veterinária ou biologia	1	1,000.00	1,000.00	83.33	182.60	7.00		189.60	1,272.93
2				-					-	-
3				-					-	-
4				-					-	-
5				-					-	-
6				-					-	-
7				-					-	-
8				-					-	-
9				-					-	-
10				-					-	-
Total		1	1,000.00	1,000.00	83.33	182.60	7.00	-	189.60	1,272.93

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waíta
Tabela 5 - Previsão de Gastos com Pessoal

Nº	Cargo	Qnt. Trabalhadores	Carga-Horária (Semanal)	Mês Inicial de Trabalho	Mês Final de Trabalho	1ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT						2ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT						Gastos Mensais Antes do Reajuste				PESQUISA DE MERCADO*			Atividades
						Mês da Data Base	% de Reajuste da Rem.	Aumento do Valor dos Benefícios				Mês da Data Base	% de Reajuste da Rem.	Aumento do Valor dos Benefícios				Remuneração Bruta do Cargo	Encargos	Benefícios	Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)	Salário Médio	Menor Salário	Maior Salário	
								Vale Alimentação	Plano Odontológico	Bem Estar Social	Plano de Saúde			Vale Alimentação	Plano Odontológico	Bem Estar Social	Plano de Saúde								
1	Auxiliar de serviços gerais	1	44	Jul/2025	Apr/2027	Jan/2026	4.60%	17.81	0.82	1.20	12.38	Jan/2027	7.00%	44.92	2.08	3.03	31.21	1.762.05	1.986.00	700.25	4.448.30	1.762.05	1.762.05	2.072.10	Limpeza e Conservação
2	Auxiliar administrativo	1	20	Jul/2025	May/2027	Jan/2026	4.60%	8.91	0.41	0.60	7.81	Jan/2027	7.00%	22.46	1.04	1.51	19.69	1.408.79	1.102.36	385.33	2.896.49	2.320.91	2.320.91	2.912.18	Área Meio
3	Coordenador administrativo	1	40	Jun/2025	May/2027	Jan/2026	4.60%	17.81	0.82	1.20	12.38	Jan/2027	7.00%	44.92	2.08	3.03	31.21	5.800.00	5.145.70	700.25	11.645.95	5.871.96	5.871.96	8.279.00	Área Meio
4	Tratador de animais	4	12/36	Jul/2025	Apr/2027	Jan/2026	4.60%	35.62	3.29	4.80	32.71	Jan/2027	7.00%	89.83	8.31	12.11	82.48	1.850.00	2.054.83	415.35	4.320.18	1.820.82	1.828.00	3.034.47	Tratamento de Animais
5	Vigia noturno	2	12/36	Jul/2025	Apr/2027	Jan/2026	4.60%	17.81	1.65	2.40	16.35	Jan/2027	7.00%	44.92	4.15	6.06	41.24	1.738.34	2.179.72	415.35	4.333.41	1.755.69	1.738.34	2.469.93	Segurança e Vigilância
6	Zelador	1	44	Jul/2025	Apr/2027	Jan/2026	4.60%	17.81	0.82	1.20	12.38	Jan/2027	7.00%	44.92	2.08	3.03	31.21	1.710.15	1.945.39	700.25	4.355.79	1.771.79	1.710.15	2.651.37	Limpeza e Conservação
7	Biólogo	1	40	Jul/2025	Apr/2027	Jan/2026	4.60%	17.81	0.82	1.20	12.38	Jan/2027	7.00%	44.92	2.08	3.03	31.21	5.200.00	4.676.20	700.25	10.576.45	6.557.57	4.685.00	8.430.13	Tratamento de Animais
8	Gerente de projetos senior	1	20	Jun/2025	May/2027	Jan/2026	4.60%	17.81	0.82	1.20	3.98	Jan/2027	7.00%	44.92	2.08	3.03	10.03	7.400.00	5.790.50	517.65	13.708.15	14.709.30	10.000.00	32.218.37	Atendimento Veterinário
9	Analista financeiro senior	1	20	Jun/2025	May/2027	Jan/2026	4.60%	8.91	0.41	0.60	1.99	Jan/2027	7.00%	22.46	1.04	1.51	5.01	2.542.82	1.989.76	258.83	4.791.40	5.600.30	5.085.65	10.865.50	Área Meio
10	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
12	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
47	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
48	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
49	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
50	0	0						-	-	-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		13																29.412.15	26.870.48	4.793.50	61.076.13	42.170.48	34.802.06	72.933.05	

Nº	Cargo	Qnt. Trabalhadores	Carga-Horária (Semanal)	Mês Inicial de Trabalho	Mês Final de Trabalho	1ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT						2ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT						Gastos Mensais Antes do Reajuste			PESQUISA DE MERCADO'			Atividades
						Mês da Data Base	% de Reajuste da Rem.	Vale Alimentação	Plano Odontológico	Bem Estar Social	Plano de Saúde	Mês da Data Base	% de Reajuste da Rem.	Vale Alimentação	Plano Odontológico	Bem Estar Social	Plano de Saúde	Remuneração Bruta do Cargo	Encargos	Benefícios	Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)	Salário Médio	Menor Salário	Maior Salário

						1º Aumento de Bolsa Estágio					2º Aumento de Bolsa Estágio					Gastos Mensais Antes do Reajuste			
Nº	Cargo	Qnt. Trabalhadores	Carga-Horária (Semanal)	Mês Inicial de Trabalho	Mês Final de Trabalho	Mês da Data Base	% de Reajuste da Bolsa Estágio	Aumento do Valor dos Benefícios		Mês da Data Base	% de Reajuste da Bolsa Estágio	Aumento do Valor dos Benefícios		Remuneração Bruta do Cargo	Férias	Benefícios	Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)		
								Auxílio Transporte	Seguro de Vida										
1	Estagiário medicina veterinária ou biologia	1	25	Jul/2025	Apr/2027	Jan/2026	0.00%			Jan/2027	7.00%			1,000.00	83.33	189.60	1,272.93		
2	0	0												-	-	-	-		
3	0	0												-	-	-	-		
4	0	0												-	-	-	-		
5	0	0												-	-	-	-		
6	0	0												-	-	-	-		
7	0	0												-	-	-	-		
8	0	0												-	-	-	-		
9	0	0												-	-	-	-		
10	0	0												-	-	-	-		
		1						-	-	-		-	-	-	1,000.00	83.33	189.60	1,272.93	

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 6 - Previsão de Aquisição de Bens Permanentes

Item	Subcategoria	Descrição	Mês	Valor Unitário	Quantidade	Total	Justificativa para Aquisição
1	Equipamentos de Comunicação e Telefonia	Internet via satélite	Jun/2025	2,400.00	01	2,400.00	
2	Equipamentos de Segurança Eletrônica	Equipamentos de video vigilância	Aug/2025	480.00	06	2,880.00	
3	Equipamentos de Informática	Computador com pacote de serviços	Jun/2025	7,503.59	01	7,503.59	
4						-	
98						-	
99						-	
100						-	
Total					08	12,783.59	

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lanç o	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
1	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	7,000.00	Sep/2025	Sep/2025	Área Meio	SISTEMA DE VIDEO VIGILÂNCIA - Contatação de empresa para realização do sistema de video vigilância do CETRAS Divinópolis	7,000.00
2	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	2,950.00	Jul/2025	Apr/2027	Substituição de equipe	Considerou-se a contratação de profissionais autônomos para substituição dos funcionários CLT em suas férias e quando necessário para atividades aos finais de semana e feriado ou fora do horário de serviço dos funcionários CLT. Foi considerado uma diária/mês/funcionário	64,900.00
3	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	42,700.00	Jul/2026	Jul/2026	Substituição de equipe	Considerou-se a contratação de profissionais autônomos para substituição dos funcionários na férias.	42,700.00
4	Assessoria Jurídica	1,000.00	Jun/2025	May/2026	Área Meio	Assessoria contratada para dar assessoria jurídica ao Waita em todas suas atividades. Atividades de orientação, prevenção, solução de questões legais, suporte técnico para negociações.	12,000.00
5	Assessoria Jurídica	1,050.00	Jun/2026	May/2027	Área Meio	Assessoria contratada para dar assessoria jurídica ao Waita em todas suas atividades. Atividades de orientação, prevenção, solução de questões legais, suporte técnico para negociações.	12,600.00
6	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	10,500.00	Dec/2026	May/2027	Área Meio	Prestação de serviços técnico-veterinária para atendimento clínico, manejo sanitário, elaboração de protocolos, emissão de laudos e apoio técnico às atividades do CETRAS, com foco na saúde e bem-estar de animais silvestres, conforme diretrizes legais e técnicas aplicáveis.	63,000.00
7	Assessoria Contábil	1,301.98	Jun/2025	Dec/2025	Área Meio	Contabilidade para registro, classificação e análise de transações financeiras e econômicas, contratações de celetista e estagiários.	9,113.86
8	Assessoria Contábil	1,367.08	Jan/2026	Dec/2026	Área Meio	Contabilidade para registro, classificação e análise de transações financeiras e econômicas, contratações de celetista e estagiários.	16,404.95
9	Assessoria Contábil	1,435.43	Jan/2027	May/2027	Área Meio	Contabilidade para registro, classificação e análise de transações financeiras e econômicas, contratações de celetista e estagiários.	7,177.16

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lanç o	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
10	Outros Gastos Gerais	1,500.00	Jun/2025	Jun/2025	Área Meio	Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) / Programa de Gerenciamento de Risco (PGR) / Laudo Técnico de Condições Ambientais do Trabalho (LTCAT) / Perfil Profissiográfico Previdenciário (PPP) se aplicável	1,500.00
11	Outros Gastos Gerais	1,575.00	Jun/2026	Jun/2026	Área Meio	Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) / Programa de Gerenciamento de Risco (PGR) / Laudo Técnico de Condições Ambientais do Trabalho (LTCAT) / Perfil Profissiográfico Previdenciário (PPP) se aplicável	1,575.00
12	Outros Gastos Gerais	1,300.00	Jun/2025	Jun/2025	Área Meio	Atestados de Saúde Ocupacionais (ASO) - Exame Admissional dos funcionários	1,300.00
13	Outros Gastos Gerais	200.00	Jun/2025	Dec/2025	Provisão de Alimentos	HORTIFRUTI - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	1,400.00
14	Outros Gastos Gerais	5,250.00	Jan/2026	Dec/2026	Provisão de Alimentos	HORTIFRUTI - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	63,000.00
15	Outros Gastos Gerais	5,512.50	Jan/2027	May/2027	Provisão de Alimentos	HORTIFRUTI - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	27,562.50
16	Outros Gastos Gerais	50.00	Jun/2025	Dec/2025	Provisão de Alimentos	CARNE - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	350.00
17	Outros Gastos Gerais	1,365.00	Jan/2026	Dec/2026	Provisão de Alimentos	CARNE - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	16,380.00
18	Outros Gastos Gerais	1,433.25	Jan/2027	May/2027	Provisão de Alimentos	CARNE - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	7,166.25
19	Outros Gastos Gerais	6,800.00	Sep/2025	Dec/2025	Provisão de Alimentos	RAÇÃO - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	27,200.00
20	Outros Gastos Gerais	7,140.00	Jan/2026	Dec/2026	Provisão de Alimentos	RAÇÃO - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	85,680.00
21	Outros Gastos Gerais	7,497.00	Jan/2027	May/2027	Provisão de Alimentos	RAÇÃO - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	37,485.00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lanç o	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
22	Outros Gastos Gerais	500.00	Jun/2025	Dec/2025	Atendimento Veterinário	MEDICAMENTOS - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	3,500.00
23	Outros Gastos Gerais	2,500.00	Jan/2026	May/2027	Atendimento Veterinário	MEDICAMENTOS - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Divinópolis	42,500.00
24	Outros Gastos Gerais	600.00	Jun/2025	Dec/2025	Atendimento Veterinário	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR para atendimento médico veterinários dos animais silvestres do CETRAS Divinópolis	4,200.00
25	Outros Gastos Gerais	2,100.00	Jan/2026	Dec/2026	Atendimento Veterinário	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR para atendimento médico veterinários dos animais silvestres do CETRAS Divinópolis	25,200.00
26	Outros Gastos Gerais	2,205.00	Jan/2027	May/2027	Atendimento Veterinário	MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR para atendimento médico veterinários dos animais silvestres do CETRAS Divinópolis	11,025.00
27	Outros Gastos Gerais	2,000.00	Aug/2025	Aug/2025	Tratamento de Animais	Materiais e equipamentos de CONTENÇÃO de animais silvestres	2,000.00
28	Outros Gastos Gerais	2,000.00	Feb/2026	Feb/2026	Tratamento de Animais	Materiais e equipamentos de CONTENÇÃO de animais silvestres	2,000.00
29	Outros Gastos Gerais	800.00	Jan/2027	Jan/2027	Tratamento de Animais	Materiais, equipamentos e insumos de CONTENÇÃO de animais silvestres	800.00
30	Outros Gastos Gerais	50,000.00	May/2026	May/2026	Tratamento de Animais	Insumos de e para MARCAÇÃO dos animais (anilhas, microchips e outros)	50,000.00
31	Material de Limpeza	1,092.00	Jun/2025	Dec/2025	Limpeza e Conservação	Material de limpeza para LIMPEZA e desinfecção do CETRAS Divinópolis	7,644.00
32	Material de Limpeza	1,146.60	Jan/2026	Dec/2026	Limpeza e Conservação	Material de limpeza para LIMPEZA e desinfecção do CETRAS Divinópolis	13,759.20
33	Material de Limpeza	1,203.93	Jan/2027	May/2027	Limpeza e Conservação	Material de limpeza para LIMPEZA e desinfecção do CETRAS Divinópolis	6,019.65
34	Outros Gastos Gerais	4,800.00	Jun/2025	Jun/2025	Uniformização e EPI's	EPI para equipe do CETRAS Divinópolis	4,800.00
35	Outros Gastos Gerais	4,800.00	May/2026	May/2026	Uniformização e EPI's	EPI para equipe do CETRAS Divinópolis	4,800.00
36	Uniformes	5,120.00	Jun/2025	Jun/2025	Uniformização e EPI's	UNIFORME completo dos funcionários	5,120.00
37	Uniformes	3,200.00	Dec/2025	Dec/2025	Uniformização e EPI's	UNIFORME completo dos funcionários	3,200.00
38	Uniformes	3,200.00	Jun/2026	Jun/2026	Uniformização e EPI's	UNIFORME completo dos funcionários	3,200.00
39	Uniformes	1,600.00	Dec/2026	Dec/2026	Uniformização e EPI's	UNIFORME completo dos funcionários	1,600.00
40	Material de Escritorio	70.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Material de ESCRITÓRIO	1,680.00
41	Outros Gastos Gerais	1,500.00	Jun/2025	May/2027	Tratamento de Animais	Outros insumos não previstos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e	36,000.00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lanç o	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
42	Outros Gastos Gerais	1,800.00	Jun/2025	May/2027	Atendimento Veterinário	Exames laboratoriais dos animais silvestres recebidos e mantidos no CETRAS. Considerou-se 30 exames por mês por 60 reais, podendo essa estimativa variar de acordo com exame e espécie.	43,200.00
43	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1,200.00	Jun/2025	May/2027	Atendimento Veterinário	Cirurgia especializada de animais silvestres recebidos e mantidos no CETRAS. Considerou-se R\$1000,00 por mês para realização de cirurgias especializadas, podendo essa estimativa variar bastante de acordo com o tipo de cirurgia e a espécie.	28,800.00
44	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	820.00	Jun/2025	Jun/2025	Controle de Pragas	Serviço de dedetização e desratização, bem como controle de roedores mensal.	820.00
45	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	861.00	Jan/2026	Jan/2026	Controle de Pragas	Serviço de dedetização e desratização, bem como controle de roedores mensal.	861.00
46	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	904.05	Jan/2027	Jan/2027	Controle de Pragas	Serviço de dedetização e desratização, bem como controle de roedores mensal.	904.05
47	Locação de Veículos	1,260.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Locação de veículo para equipe do Waita que realizará atividades referente aos trabalhos do CETRAS Divinópolis, incluso participação em eventos, reuniões e encontros. Considerou-se 6 diárias por mês.	30,240.00
48	Combustível	665.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Combustível para abastecimentos de veículo locados ou do Waita para equipe do Waita que realizará atividades referente aos trabalhos do CETRAS Divinópolis.	15,960.00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lanç o	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
49	Despesas de Viagem	1,610.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Diárias para equipe do Waita que realizará atividades referente aos trabalhos do CETRAS Divinópolis, incluso participação em eventos, reuniões e encontros. Considerou-se 6 diárias por mês	38,640.00
50	Despesas de Viagem	54.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Despesas com pedágio em viagens relacionadas as atividades do CETRAS Divinópolis	1,296.00
51	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	340.00	Jul/2025	Apr/2027	Manutenção de Equipamentos	Manutenção de equipamentos do CETRAS Divinópolis	7,480.00
52	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	2,400.00	Jul/2025	Apr/2027	Manutenção Predial	Manutenção predial do CETRAS Divinópolis	52,800.00
53	Outros Gastos Gerais	500.00	Jun/2025	Apr/2027	Manutenção Predial	Insumos para manutenção de equipamentos e/ou predial	11,500.00
54	Lanches e Refeições	370.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Lanches para reuniões e eventos no e relacionados ao CETRAS Divinópolis e café para equipe	8,880.00
55	Cursos	2,000.00	Jul/2025	Jul/2025	Área Meio	Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS	2,000.00
56	Cursos	2,000.00	Dec/2025	Dec/2025	Área Meio	Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS	2,000.00
57	Cursos	2,000.00	Jul/2026	Jul/2026	Área Meio	Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS	2,000.00
58	Cursos	2,000.00	Dec/2026	Dec/2026	Área Meio	Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS	2,000.00
59	Despesas Bancárias	250.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Despesas bancárias com a manutenção de conta exclusiva com o projeto, inclui descontos de impostos no caso de aplicação financeira do recurso	6,000.00
60	Internet	380.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Internet sede Waita	9,120.00
61	Serviços de Motoboy	60.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Serviços de motoboy	1,440.00
62	Correios e Telégrafos	30.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Serviços de correios para entrega ou envio de mercadorias relacionadas as atividades do CETRAS	720.00
63	Despesas de Viagem - Passagem Terrestre	160.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Transporte terrestre para deslocamento da equipe do projeto ou entrega de encomendas relacionados as	3,840.00
64	Serviços Gráficos	150.00	Jun/2025	Apr/2027	Área Meio	Impressões e materiais gráficos diversos relacionados as atividades do CETRAS Divinópolis	3,450.00
65	Manutenção em Veículos	100.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Serviços de manutenção corretiva e preventiva de veículo do CETRAS, Waita e locados para realização de atividades relacionadas ao CETRAS	2,400.00
66	Outros Gastos Gerais	72.00	Jun/2025	May/2027	Área Meio	Seguro para equipe de voluntários que atuará no CETRAS Divinópolis	1,728.00
67	Outros Gastos Gerais	1,300.00	May/2027	May/2027	Área Meio	Atestados de Saúde Ocupacionais (ASO) - Exame Demissional dos funcionários	1,300.00
68							-
997							-

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lanç o	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
998							-
999							-
1000							-
Total de Gastos Gerais							1,013,921.62

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 8 - Previsão Detalhada dos Custos de Desmobilização em Regime de Competência

Nº Lançt o	Categoria	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Observações	Valor Total do Lançamento
1							-
2							-
3							-
4							-
192							-
193							-
194							-
195							-
196							-
197							-
198							-
199							-
200							-
Total de Gastos de Desmobilização							-

Memória de Cálculo

Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 9 - Demonstração do Rateio da Previsão dos Gastos Gerais

2.2	Gastos Gerais	Termo de Parceria/Contrato de Gestão	Nome e Número do Instrumento Jurídico 1	Nome e Número do Instrumento Jurídico 2	Nome e Número do Instrumento Jurídico 3	Demais Projetos da Entidade	Total
2.2.1	Aluguel						0.00%
2.2.2	Condomínio						0.00%
2.2.3	IPTU						0.00%
2.2.4	Seguros de Imóveis						0.00%
2.2.5	Energia Elétrica						0.00%
2.2.6	Água e Esgoto						0.00%
2.2.7	Telefone Fixo						0.00%
2.2.8	Telefone Móvel						0.00%
2.2.9	Internet						0.00%
2.2.10	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)						0.00%
2.2.11	Assessoria Contábil						0.00%
2.2.12	Assessoria Jurídica						0.00%
2.2.13	Auditoria Externa						0.00%
2.2.14	Consultoria						0.00%
2.2.15	Publicidade, Comunicação e Marketing						0.00%
2.2.16	Serviços de Registro/Produção Audiovisual						0.00%
2.2.17	Assinatura de Certificado Digital						0.00%
2.2.18	Assinatura de Periódicos e Aquisição de Livros						0.00%
2.2.19	Aquisição e Suporte em Softwares						0.00%
2.2.20	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores						0.00%
2.2.21	Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica						0.00%
2.2.22	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado						0.00%
2.2.23	Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário						0.00%
2.2.24	Locação de Equipamentos e Máquinas						0.00%
2.2.25	Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas						0.00%
2.2.26	Uniformes						0.00%
2.2.27	Serviços de Entrega/Recarga de Vale Transportes						0.00%
2.2.28	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada						0.00%

Tabela 9 - Demonstração do Rateio da Previsão dos Gastos Gerais

2.2.29	Serviços de Motoboy	0.00%
2.2.30	Serviços de Segurança	0.00%
2.2.31	Correios e Telégrafos	0.00%
2.2.32	Cartório	0.00%
2.2.33	Despesas Bancárias	0.00%
2.2.34	Taxa de Expediente	0.00%
2.2.35	Taxas Municipais, Estaduais e Federais	0.00%
2.2.36	Juros e Multas	0.00%
2.2.37	Material de Limpeza	0.00%
2.2.38	Material de Copa e Cozinha	0.00%
2.2.39	Lanches e Refeições	0.00%
2.2.40	Serviços Gráficos	0.00%
2.2.41	Material de Informática	0.00%
2.2.42	Material de Escritório	0.00%
2.2.43	Material Pedagógico/Didático	0.00%
2.2.44	Locação de Espaço	0.00%
2.2.45	Buffet	0.00%
2.2.46	Eventos	0.00%
2.2.47	Cursos	0.00%
2.2.48	Taxi	0.00%
2.2.49	Locação de Veículos	0.00%
2.2.50	Locação de Veículos com Motorista	0.00%
2.2.51	Frete e Carretos	0.00%
2.2.52	Combustível	0.00%
2.2.53	Estacionamento	0.00%
2.2.54	IPVA/Seguro Obrigatório/Licenciamento	0.00%
2.2.55	Seguro de Veículos	0.00%
2.2.56	Manutenção em Veículos	0.00%
2.2.57	Despesas de Viagem - Passagem Aérea	0.00%
2.2.58	Despesas de Viagem - Passagem Terrestre	0.00%
2.2.59	Despesas de Viagem	0.00%
2.2.60	Outros Gastos Gerais	0.00%

Memória de Cálculo
Termo de Parceria nº 56/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o
Instituto de Pesquisa Waita

Período Proposto

jun/2025 a mai/2027



Presidente do Instituto de Pesquisa Waita

Belo Horizonte, de de