

**Memória de Cálculo**  
**Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita**



**Período Proposto**

Jun/2025

a

May/2027





Memória de Cálculo  
Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

|                         |                                           | Jun/2025            | Jul/2025   | Aug/2025   | Sep/2025   | Oct/2025   | Nov/2025   | Dec/2025   | Jan/2026   | Feb/2026   | Mar/2026   | Apr/2026   | May/2026   |
|-------------------------|-------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| SR                      | Saldo Remanescente                        | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| 1                       |                                           | Entrada de Recursos |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1.1                     | Repasses                                  | 505,301.96          | -          | -          | -          | 383,777.89 | -          | -          | 406,667.41 | -          | -          | 470,887.41 | -          |
| 1.2                     | Rendimentos Fin.                          | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| 1.3                     | Receitas Arrecadadas                      |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1.3.1                   | Receitas Arrecadadas Previstas            | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| 1.3.2                   | Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| 1.3.3                   | Outras Receitas                           | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Subtotal Receitas:      |                                           | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| (E) Total de Entradas:  |                                           | 505,301.96          | -          | -          | -          | 383,777.89 | -          | -          | 406,667.41 | -          | -          | 470,887.41 | -          |
| S. Rem. (SR) + Ent. (E) |                                           | 505,301.96          | -          | -          | -          | 383,777.89 | -          | -          | 406,667.41 | -          | -          | 470,887.41 | -          |
| 2                       |                                           | Saída de Recursos   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 2.1                     | Gastos com Pessoal                        |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 2.1.1                   | Salários                                  | 9,942.82            | 43,197.04  | 43,197.04  | 43,197.04  | 43,197.04  | 43,197.04  | 43,197.04  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  |
| 2.1.2                   | Estagiários                               | -                   | 1,154.00   | 1,154.00   | 1,154.00   | 1,154.00   | 1,154.00   | 1,154.00   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   |
| 2.1.3                   | Encargos                                  | 7,780.26            | 28,801.47  | 28,801.47  | 28,801.47  | 28,801.47  | 28,801.47  | 28,801.47  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  |
| 2.1.4                   | Benefícios                                | 776.48              | 6,261.70   | 6,261.70   | 6,261.70   | 6,261.70   | 6,261.70   | 6,261.70   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   |
| Subtotal Pessoal:       |                                           | 18,499.55           | 79,414.20  | 79,414.20  | 79,414.20  | 79,414.20  | 79,414.20  | 79,414.20  | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  |
| 2.2                     | Gastos Gerais                             | 39,660.54           | 28,909.54  | 31,159.54  | 33,507.99  | 33,507.99  | 33,507.99  | 38,307.99  | 70,055.24  | 53,810.87  | 51,810.87  | 51,810.87  | 56,610.87  |
| 2.3                     | Aquisição de Bens Permanentes             | 2,400.00            | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| 2.4                     | Transferência para Reserva                | -                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| 2.5                     | Custos de Desmobilização                  |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| (S) Total de Saídas:    |                                           | 60,560.09           | 108,323.74 | 110,573.74 | 112,922.19 | 112,922.19 | 112,922.19 | 117,722.19 | 153,133.51 | 136,889.14 | 134,889.14 | 134,889.14 | 139,689.14 |

Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

| Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência |                                           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           | Receitas e Gastos Mensais |            |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|---------------------------|------------|-------|
|                                                                                     |                                           | Jun/2026   | Jul/2026   | Aug/2026   | Sep/2026   | Oct/2026   | Nov/2026   | Dec/2026   | Jan/2027   | Feb/2027   | Mar/2027   | Apr/2027   | May/2027  | Total                     | % do Total |       |
| SR                                                                                  | Saldo Remanescente                        | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
|                                                                                     |                                           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           |            |       |
| 1                                                                                   | Entrada de Recursos                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           |            |       |
| 1.1                                                                                 | Repasses                                  | -          | 406,317.41 | -          | -          | 429,216.47 | -          | -          | 417,876.78 | -          | -          | 43,808.77  | -         | 3,063,854.12              | 100.00%    |       |
| 1.2                                                                                 | Rendimentos Fin.                          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
| 1.3                                                                                 | Receitas Arrecadadas                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           |            |       |
| 1.3.1                                                                               | Receitas Arrecadadas Previstas            | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
| 1.3.2                                                                               | Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
| 1.3.3                                                                               | Outras Receitas                           | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
| Subtotal Receitas:                                                                  |                                           | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
| (E) Total de Entradas:                                                              |                                           | -          | 406,317.41 | -          | -          | 429,216.47 | -          | -          | 417,876.78 | -          | -          | 43,808.77  | -         | 3,063,854.12              | 100.00%    |       |
| S. Rem. (SR) + Ent. (E)                                                             |                                           | -          | 406,317.41 | -          | -          | 429,216.47 | -          | -          | 417,876.78 | -          | -          | 43,808.77  | -         | 3,063,854.12              | 100.00%    |       |
|                                                                                     |                                           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           |            |       |
| 2                                                                                   | Saída de Recursos                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           |            |       |
| 2.1                                                                                 | Gastos com Pessoal                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           |            |       |
| 2.1.1                                                                               | Salários                                  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 45,184.10  | 48,346.99  | 48,346.99  | 48,346.99  | 48,346.99  | 12,704.95 | 1,017,427.12              | 33.21%     |       |
| 2.1.2                                                                               | Estagiários                               | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,207.08   | 1,298.17   | 1,298.17   | 1,298.17   | 1,298.17   | -         | 26,601.68                 | 0.87%      |       |
| 2.1.3                                                                               | Encargos                                  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  | 30,126.33  | 26,927.27  | 28,812.18  | 28,812.18  | 28,812.18  | 28,812.18  | 8,882.88  | 663,037.62                | 21.64%     |       |
| 2.1.4                                                                               | Benefícios                                | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 6,560.75   | 7,298.12   | 7,298.12   | 7,298.12   | 7,298.12   | 1,353.68  | 147,621.85                | 4.82%      |       |
| Subtotal Pessoal:                                                                   |                                           | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  | 83,078.27  | 79,879.21  | 85,755.46  | 85,755.46  | 85,755.46  | 85,755.46  | 22,941.51 | 1,854,688.26              | 60.53%     |       |
| 2.2                                                                                 | Gastos Gerais                             | 55,535.87  | 109,505.87 | 52,360.87  | 52,360.87  | 52,360.87  | 52,360.87  | 55,560.87  | 72,581.80  | 53,536.80  | 53,536.80  | 53,536.80  | 20,867.27 | 1,206,765.85              | 39.39%     |       |
| 2.3                                                                                 | Aquisição de Bens Permanentes             | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | 2,400.00                  | 0.08%      |       |
| 2.4                                                                                 | Transferência para Reserva                | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -                         | 0.00%      |       |
| 2.5                                                                                 | Custos de Desmobilização                  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |                           | -          | 0.00% |
| (S) Total de Saídas:                                                                |                                           | 138,614.14 | 192,584.14 | 135,439.14 | 135,439.14 | 135,439.14 | 135,439.14 | 135,440.08 | 158,337.26 | 139,292.26 | 139,292.26 | 139,292.26 | 43,808.77 | 3,063,854.12              | 100.00%    |       |

**Memória de Cálculo**  
**Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita**

**Tabela 2 - Previsão de Gastos Gerais das Atividades**

| Nº           | Atividades                  | 2025              | 2026              | 2027              | Total               | 2025          | 2026          | 2027          | % do Total     |
|--------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 1            | Área Meio                   | 135,633.78        | 228,539.24        | 95,240.33         | <b>459,413.36</b>   | 11.24%        | 18.94%        | 7.89%         | <b>38.07%</b>  |
| 2            | Manutenção Predial          | 9,500.00          | 18,000.00         | 6,000.00          | <b>33,500.00</b>    | 0.79%         | 1.49%         | 0.50%         | <b>2.78%</b>   |
| 3            | Manutenção de Equipamentos  | 2,400.00          | 4,800.00          | 1,600.00          | <b>8,800.00</b>     | 0.20%         | 0.40%         | 0.13%         | <b>0.73%</b>   |
| 4            | Tratamento de Animais       | 11,940.00         | 19,040.00         | 7,900.00          | <b>38,880.00</b>    | 0.99%         | 1.58%         | 0.65%         | <b>3.22%</b>   |
| 5            | Atendimento Veterinário     | 28,700.00         | 89,977.80         | 30,324.70         | <b>149,002.50</b>   | 2.38%         | 7.46%         | 2.51%         | <b>12.35%</b>  |
| 6            | Provisão de Alimentos       | 18,373.80         | 231,239.19        | 80,933.72         | <b>330,546.71</b>   | 1.52%         | 19.16%        | 6.71%         | <b>27.39%</b>  |
| 7            | Deslocamento de Animais     | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 8            | Limpeza e Conservação       | 7,644.00          | 50,248.57         | 23,060.72         | <b>80,953.29</b>    | 0.63%         | 4.16%         | 1.91%         | <b>6.71%</b>   |
| 9            | Segurança e Vigilância      | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 10           | Jardinagem                  | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 11           | Controle de Pragas          | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 12           | Uniformização e EPI's       | 13,120.00         | 9,600.00          | -                 | <b>22,720.00</b>    | 1.09%         | 0.80%         | 0.00%         | <b>1.88%</b>   |
| 13           | Treinamentos e capacitações | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 14           | Substituição de equipe      | 11,250.00         | 62,700.00         | 9,000.00          | <b>82,950.00</b>    | 0.93%         | 5.20%         | 0.75%         | <b>6.87%</b>   |
| 15           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 16           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 17           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 18           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 19           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 20           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 21           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 22           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 23           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 24           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 25           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 26           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 27           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 28           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 29           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| 30           |                             | -                 | -                 | -                 | -                   | 0.00%         | 0.00%         | 0.00%         | <b>0.00%</b>   |
| <b>Total</b> |                             | <b>238,561.58</b> | <b>714,144.80</b> | <b>254,059.47</b> | <b>1,206,765.85</b> | <b>19.77%</b> | <b>59.18%</b> | <b>21.05%</b> | <b>100.00%</b> |

**Destinação dos Gastos com Pessoal**

| Destinação | %      | Valor        |
|------------|--------|--------------|
| Área Meio  | 42.23% | 783,288.45   |
| Área Fim   | 57.77% | 1,071,399.82 |

**Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal**

| Destinação | Valor        |
|------------|--------------|
| Área Meio  | 1,242,701.80 |
| Área Fim   | 1,818,752.32 |

### Memória de Cálculo

**Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência**

|                                | Jun/2023                                    | Jul/2023   | Aug/2023 | Sep/2023 | Out/2023 | Nov/2023   | Dez/2023 | Jan/2024 | Fev/2024   | Mar/2024 | Abr/2024 | May/2024   | Jun/2024 | Jul/2024 | Aug/2024   | Sep/2024 | Out/2024   | Nov/2024 | Dez/2024 | Jan/2027   | Fev/2027 | Mar/2027 | Abr/2027 | May/2027  | Total | % do Total   |         |
|--------------------------------|---------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|------------|----------|----------|------------|----------|----------|------------|----------|----------|------------|----------|------------|----------|----------|------------|----------|----------|----------|-----------|-------|--------------|---------|
| BH                             | Balão Remanescente                          | -          | -        | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -        | -         | -     | 8.00%        |         |
|                                |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
| 1. Entrada de Recursos         |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
| 1.1                            | Repassos                                    | 505.301,98 | -        | -        | -        | 383.777,89 | -        | -        | 408.687,41 | -        | -        | 470.887,41 | -        | -        | 408.317,41 | -        | 429.216,47 | -        | -        | 417.876,78 | -        | -        | -        | 43.808,77 | -     | 3.063.884,12 | 100.00% |
| 1.2                            | Remanejamento Fin.                          | -          | -        | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -        | -         | -     | 0.00%        |         |
| 1.3. Receitas Arrecadadas      |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
| 1.3.1                          | Receitas Arrecadadas Previstas              | -          | -        | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -        | -         | -     | 0.00%        |         |
| 1.3.2                          | Remanejamento Fin. of Destinação Específica | -          | -        | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -        | -         | -     | 0.00%        |         |
| 1.3.3                          | Outras Receitas                             | -          | -        | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -          | -        | -        | -          | -        | -        | -        | -         | -     | 0.00%        |         |
| Subtotal Receitas              |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
| 8.00%                          |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
| (E) Total de Entradas          |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
|                                | 505.301,98                                  | -          | -        | -        | -        | 383.777,89 | -        | -        | 408.687,41 | -        | -        | 470.887,41 | -        | -        | 408.317,41 | -        | 429.216,47 | -        | -        | 417.876,78 | -        | -        | -        | 43.808,77 | -     | 3.063.884,12 | 100.00% |
| Balão Rem. (RH) + Entradas (E) |                                             |            |          |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |          |            |          |            |          |          |            |          |          |          |           |       |              |         |
|                                | 505.301,98                                  | -          | -        | -        | -        | 383.777,89 | -        | -        | 408.687,41 | -        | -        | 470.887,41 | -        | -        | 408.317,41 | -        | 429.216,47 | -        | -        | 417.876,78 | -        | -        | -        | 43.808,77 | -     | 3.063.884,12 | 100.00% |

|   |                    |
|---|--------------------|
| 2 | Salida de Recursos |
|---|--------------------|

[illegible]

### 2.1.2 Estagiários

|                           |                    |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |   |                  |       |
|---------------------------|--------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|------------------|-------|
| 2.1.2.1                   | Bolsa Estágio      | - | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.040,00        | 1.119,22        | 1.119,22        | 1.119,22        | 1.119,22        | - | <b>23.028,80</b> | 0,75% |
| 2.1.2.2                   | Auxílio Transporte | - | 154,00          | 154,00          | 154,00          | 154,00          | 154,00          | 154,00          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 161,08          | 178,95          | 178,95          | 178,95          | 178,95          | - | <b>3.872,80</b>  | 0,12% |
| <b>Subtotal Estágios:</b> |                    | - | <b>1.154,00</b> | <b>1.154,00</b> | <b>1.154,00</b> | <b>1.154,00</b> | <b>1.154,00</b> | <b>1.154,00</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.201,08</b> | <b>1.298,17</b> | <b>1.298,17</b> | <b>1.298,17</b> | <b>1.298,17</b> | - | <b>23.028,80</b> | 0,75% |

### 2.1.3 Encargos

|                                          |                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                   |                   |               |
|------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| 2.1.3.1 INSS Patronal                    | 3.366,75        | 12.427,19        | 12.427,19        | 12.427,19        | 12.427,19        | 12.427,19        | 12.427,19        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 12.998,84        | 13.908,76        | 13.908,76        | 13.908,76        | 13.908,76        | 13.908,76        | 14.302,34        | <b>239.851,14</b> | 9,30%             |               |
| 2.1.3.2 PIS                              | 127,05          | 468,95           | 468,95           | 468,95           | 468,95           | 468,95           | 468,95           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 490,52           | 524,86           | 524,86           | 524,86           | 524,86           | 524,86           | 562,04           | <b>11.088,80</b>  | 0,90%             |               |
| 2.1.3.3 FGTS                             | 1.016,36        | 3.751,61         | 3.751,61         | 3.751,61         | 3.751,61         | 3.751,61         | 3.751,61         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 3.924,18         | 4.198,87         | 4.198,87         | 4.198,87         | 4.198,87         | 4.198,87         | 4.322,34         | <b>89.710,38</b>  | 2,30%             |               |
| 2.1.3.4 FGTS Multa Rescisão              | 508,19          | 1.875,80         | 1.875,80         | 1.875,80         | 1.875,80         | 1.875,80         | 1.875,80         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 1.962,09         | 2.099,44         | 2.099,44         | 2.099,44         | 2.099,44         | 2.099,44         | 2.168,36         | <b>44.355,19</b>  | 1,45%             |               |
| 2.1.3.5 13ª Salário                      | 828,57          | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.422,99         | 3.422,99         | 3.422,99         | 3.422,99         | 3.422,99         | 3.558,75         | <b>72.318,25</b>  | 2,38%             |               |
| 2.1.3.6 Férias                           | 828,57          | 3.141,71         | 3.141,71         | 3.141,71         | 3.141,71         | 3.141,71         | 3.141,71         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.286,23         | 3.516,26         | 3.516,26         | 3.516,26         | 3.516,26         | 3.516,26         | 3.652,32         | <b>74.237,32</b>  | 2,40%             |               |
| 2.1.3.7 13 de Férias                     | 276,19          | 1.019,46         | 1.019,46         | 1.019,46         | 1.019,46         | 1.019,46         | 1.019,46         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.066,35         | 1.141,00         | 1.141,00         | 1.141,00         | 1.141,00         | 1.141,00         | 1.176,00         | <b>24.106,00</b>  | 0,72%             |               |
| 2.1.3.8 Rescisão de Trabalho             | 828,57          | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.058,37         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | 3.199,06         | -                | -                | -                | -                | -                | 352,92           | <b>54.369,47</b>  | 1,77%             |               |
| 2.1.3.9 Medicina e Segurança do Trabalho | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                 | 0,00%             |               |
| 2.1.3.10 Despesas Sindicais              | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                 | 0,00%             |               |
| 2.1.3.11 Outros Encargos Trabalhistas    | -               | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                 | 0,00%             |               |
| <b>Subtotal Encargos Trabalhistas:</b>   | <b>7.780,26</b> | <b>28.801,47</b> | <b>28.801,47</b> | <b>28.801,47</b> | <b>28.801,47</b> | <b>28.801,47</b> | <b>28.801,47</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>30.126,33</b> | <b>32.927,27</b> | <b>28.812,18</b> | <b>28.812,18</b> | <b>28.812,18</b> | <b>28.812,18</b> | <b>28.812,18</b> | <b>8.882,88</b>   | <b>663.037,62</b> | <b>21,04%</b> |

#### 2.1.4 Beneficios

[illegible]

## 2.2 Gastos Gerais

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

|                                                                      | Jun/2025  | Jul/2025  | Aug/2025  | Sep/2025  | Out/2025  | Nov/2025  | Dec/2025  | Jan/2026  | Fev/2026  | Mar/2026  | Abr/2026  | May/2026  | Jun/2026  | Jul/2026   | Aug/2026  | Sep/2026  | Out/2026  | Nov/2026  | Dec/2026  | Jan/2027  | Fev/2027  | Mar/2027  | Abr/2027  | May/2027  | Total     | % de Total |        |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------|
| 2.2.7 Telefonia Fixa                                                 | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.8 Telefonia Móvel                                                | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.9 Internet                                                       | -         | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00     | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 240.00    | 8,520.00   | 0.18%  |
| 2.2.10 Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros) | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.11 Assessoria Contábil                                           | 1,372.94  | 1,372.94  | 1,372.94  | 1,372.94  | 1,372.94  | 1,372.94  | 1,372.94  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59   | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,441.59  | 1,513.67  | 1,513.67  | 1,513.67  | 1,513.67  | 1,513.67  | 1,513.67  | 34,777.96  | 1.13%  |
| 2.2.12 Assessoria Jurídica                                           | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,000.00  | 1,050.00  | 1,050.00   | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 1,050.00  | 24,000.00  | 0.80%  |
| 2.2.13 Auditoria Externa                                             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.14 Consultoria                                                   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.15 Publicidade, Comunicação e Marketing                          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.16 Serviços de Registro/Produção Audiovisual                     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.17 Assinatura de Certificados Digitais                           | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.18 Assistência de Perícia e Aquisição de Linhas                  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.19 Aquisição e Suporte em Softwares                              | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.20 Manutenção e Reparo em Redes e Computadores                   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.21 Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.22 Manutenção e Reparo em Ar Condicionado                        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.23 Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário              | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.24 Locação de Equipamentos e Máquinas                            | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.25 Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.26 Uniformes                                                     | 5,120.00  | -         | -         | -         | -         | -         | 3,200.00  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 3,200.00   | -         | -         | -         | -         | 1,600.00  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 13,120.00  | 0.43%  |
| 2.2.27 Serviços de Entrega/Receba de Vale Transportes                | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.28 Serviços de Mão-de-obra Terceirizada                          | 11,200.00 | 14,800.00 | 14,850.00 | 14,850.00 | 14,850.00 | 14,850.00 | 14,850.00 | 33,094.37 | 14,850.00 | 14,850.00 | 14,850.00 | 14,850.00 | 15,350.00 | 69,265.00  | 15,350.00 | 15,350.00 | 15,350.00 | 15,350.00 | 15,350.00 | 15,350.00 | 33,595.00 | 15,350.00 | 15,350.00 | 15,350.00 | 10,550.00 | 444,084.37 | 14.49% |
| 2.2.29 Serviços de Motoboy                                           | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00      | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 1,685.00   | 0.05%  |
| 2.2.30 Serviços de Segurança                                         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.31 Correios e Telegramas                                         | -         | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00      | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | 29.00     | -         | 638.00     | 0.02%  |
| 2.2.32 Cartões                                                       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.33 Despesas Bancárias                                            | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00     | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 250.00    | 6,000.00   | 0.20%  |
| 2.2.34 Taxa de Expediente                                            | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.35 Taxas Municipais, Estaduais e Federais                        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.36 Juros e Multas                                                | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.37 Material de Limpeza                                           | 1,092.00  | 1,092.00  | 1,092.00  | 1,092.00  | 1,092.00  | 1,092.00  | 1,092.00  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60   | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,146.60  | 1,203.93  | 1,203.93  | 1,203.93  | 1,203.93  | -         | 26,218.92 | 0.86%      |        |
| 2.2.38 Material de Copa e Cozinha                                    | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.39 Lanches e Refeições                                           | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00     | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | 370.00    | -         | 8,510.00   | 0.28%  |
| 2.2.40 Serviços Gráficos                                             | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00      | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 20.00     | 460.00     | 0.02%  |
| 2.2.41 Material de Informática                                       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.42 Material de Exatidão                                          | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00      | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | 65.00     | -         | 1,685.00   | 0.05%  |
| 2.2.43 Material Pedagógico/Didático                                  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.44 Locação de Espaço                                             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.45 Buffet                                                        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.46 Eventos                                                       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.47 Cursos                                                        | 1,600.00  | -         | -         | -         | -         | -         | 1,600.00  | -         | -         | -         | -         | -         | 1,600.00  | -          | -         | -         | -         | -         | 1,600.00  | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 6,400.00   | 0.21%  |
| 2.2.48 Tatu                                                          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.49 Locação de Veículos                                           | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00   | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 1,260.00  | 30,240.00  | 0.99%  |
| 2.2.50 Locação de Veículos com Motorista                             | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.51 Fretes e Carros                                               | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.52 Combustível                                                   | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00   | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 1,300.00  | 31,200.00  | 1.02%  |
| 2.2.53 Estacionamento                                                | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.54 IPVA/Seguro Obrigatório/Locacionamento                        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.55 Seguro de Veículos                                            | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.56 Manutenção em Veículos                                        | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00     | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | -         | 2,300.00   | 0.08%  |
| 2.2.57 Despesas de Viagem - Passagem Aérea                           | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0.00%  |
| 2.2.58 Despesas de Viagem - Passagem Terrestre                       | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00      | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 80.00     | 1,440.00   | 0.06%  |
| 2.2.59 Despesas de Viagem                                            | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60   | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 2,033.60  | 48,066.40  | 1.59%  |
| 2.2.60 Outros Gastos Gerais                                          | 12,732.00 | 5,032.00  | 7,032.00  | 9,380.45  | 9,380.45  | 9,380.45  | 9,380.45  | 27,560.08 | 29,060.08 | 27,560.08 | 27,560.08 | 32,360.08 | 29,135.08 | 27,560.08  | 27,560.08 | 27,560.08 | 27,560.08 | 27,560.08 | 27,560.08 | 27,560.08 | 29,406.40 | 28,806.40 | 28,806.40 | 28,806.40 | 2,720.00  | 519,360.21 | 16.95% |
| Subtotal Gastos Gerais:                                              | 39,660.54 | 28,909.54 | 31,199.54 | 33,307.59 | 33,507.59 | 33,507.59 | 38,307.59 | 76,055.24 | 63,910.87 | 61,910.87 | 61,910.87 | 68,610.87 | 65,535.87 | 109,505.87 | 62,360.87 | 62,360.87 | 62,360.87 | 62,360.87 | 62,360.87 | 62,360.87 | 72,661.90 | 63,636.60 | 63,636.60 | 63,636.60 |           |            |        |

| Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência |            |            |            |            |            |            |            |            |           |              |            |       |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|--------------|------------|-------|--|--|
|                                                                                     | Jun/2025  | Jul/2025   | Aug/2025   | Sep/2025   | Oct/2025   | Nov/2025   | Dec/2025   | Jan/2026   | Fev/2026   | Mar/2026   | Abr/2026   | May/2026   | Jun/2026   | Jul/2026   | Aug/2026                                                                            | Sep/2026   | Oct/2026   | Nov/2026   | Dec/2026   | Jan/2027   | Fev/2027   | Mar/2027   | Apr/2027   | May/2027  | Total        | % do Total |       |  |  |
| 2.3.8 Veículos                                                                      | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.3.9 Coleção e Materiais Bibliográficos                                            | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.3.10 Instrumentos Musicais e Aficionados                                          | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.3.11 Equipamentos de Segurança Eletrônica                                         | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.3.12 Material Didático                                                            | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.3.13 Partituras                                                                   | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.3.14 Outros Materiais Permanentes                                                 | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| Subtotal Aquisição de Bens:                                                         | 2.400.00  | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | 2.400.00   | 0.08% |  |  |
| 2.4 Transferência para Reserva                                                      | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| 2.8 Conta de Demobilização                                                          | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -                                                                                   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -         | -            | -          | 0.00% |  |  |
| (B) Total de Saídas                                                                 | 60.966.09 | 109.323.74 | 110.873.74 | 112.922.19 | 112.922.19 | 112.922.19 | 117.722.19 | 153.132.91 | 136.889.14 | 134.889.14 | 134.889.14 | 139.889.14 | 138.914.14 | 192.894.14 | 135.439.14                                                                          | 139.439.14 | 135.439.14 | 135.439.14 | 135.440.09 | 189.337.26 | 139.292.26 | 139.292.26 | 139.292.26 | 43.908.77 | 3.063.894.12 | 100.00%    |       |  |  |

Memória de Cálculo  
Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waíta  
Tabela 4 - Previsão Mensal dos Encargos e Benefícios de Pessoal  
Detalhamento Celetistas

| Nº    | Cargo                       | Qnt. Trab. | Salário Individual | Salários  | Encargos      |        |          |                       |             |          |               |                      |                   |                       |              |                  |                          |                        |                              | Benefícios |                 |                  |                |                    |                  |                |                   |          |           | Total     | Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios) |
|-------|-----------------------------|------------|--------------------|-----------|---------------|--------|----------|-----------------------|-------------|----------|---------------|----------------------|-------------------|-----------------------|--------------|------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|------------|-----------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------|-------------------|----------|-----------|-----------|--------------------------------------------|
|       |                             |            |                    |           | INSS Patronal | PIS    | FGTS     | FGTS Multa Rescisória | 13º Salário | Férias   | 1/3 de Férias | Rescisão de Trabalho | Adicional Noturno | DSR Adicional Noturno | Horas Extras | DSR Horas Extras | Adicional Periculosidade | Gratificação de Função | Outros Encargos Trabalhistas | Total      | Vale Transporte | Vale Alimentação | Seguro de Vida | Plano Odontológico | Bem Estar Social | Plano de Saúde | Outros Benefícios | Total    |           |           |                                            |
| 1     | Auxiliar de serviços gerais | 1          | 1.762,05           | 1.762,05  | 596,65        | 22,52  | 180,12   | 90,06                 | 146,84      | 146,84   | 48,95         | 146,84               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | 607,20                 | -                            | 1.986,00   | 154,00          | 387,20           | 7,00           | 17,90              | 26,10            | 59,50          | 19,95             | 671,65   | -         | 4.419,70  |                                            |
| 2     | Coordenador administrativo  | 1          | 5.800,00           | 5.800,00  | 1.963,94      | 74,11  | 592,89   | 296,44                | 483,33      | 483,33   | 161,11        | 483,33               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | 607,20                 | -                            | 5.145,70   | 154,00          | 387,20           | 7,00           | 17,90              | 26,10            | 59,50          | 19,95             | 671,65   | -         | 11.617,35 |                                            |
| 3     | Tratador de animais         | 4          | 1.850,00           | 7.400,00  | 2.505,72      | 94,56  | 756,44   | 378,22                | 616,67      | 616,67   | 205,56        | 616,67               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | 2.428,80               | -                            | 8.219,30   | 308,00          | 774,40           | 28,00          | 71,60              | 104,40           | 238,00         | 79,80             | 1.604,20 | -         | 17.223,50 |                                            |
| 4     | Vigia noturno               | 2          | 1.738,34           | 3.476,68  | 1.177,24      | 44,42  | 355,39   | 177,70                | 289,72      | 289,72   | 96,57         | 289,72               | 595,94            | -                     | -            | -                | 1.043,00                 | -                      | 4.359,45                     | 154,00     | 387,20          | 14,00            | 35,80          | 52,20              | 119,00           | 39,90          | 802,10            | -        | 8.638,23  |           |                                            |
| 5     | Zelador                     | 1          | 1.710,15           | 1.710,15  | 579,08        | 21,85  | 174,82   | 87,41                 | 142,51      | 142,51   | 47,50         | 142,51               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | 607,20                 | -                            | 1.945,39   | 154,00          | 387,20           | 7,00           | 17,90              | 26,10            | 59,50          | 19,95             | 671,65   | -         | 4.327,19  |                                            |
| 6     | Biólogo                     | 1          | 5.200,00           | 5.200,00  | 1.760,78      | 66,44  | 531,56   | 265,78                | 433,33      | 433,33   | 144,44        | 433,33               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | 607,20                 | -                            | 4.676,20   | 154,00          | 387,20           | 7,00           | 17,90              | 26,10            | 59,50          | 19,95             | 671,65   | -         | 10.547,85 |                                            |
| 7     | Gerente de projetos senior  | 1          | 7.400,00           | 7.400,00  | 2.505,72      | 94,56  | 756,44   | 378,22                | 616,67      | 616,67   | 205,56        | 616,67               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | -                      | 5.790,50                     | -          | 387,20          | 7,00             | 17,90          | 26,10              | 59,50            | 19,95          | 517,65            | -        | 13.705,15 |           |                                            |
| 8     | Analista financeiro senior  | 1          | 2.542,82           | 2.542,82  | 861,03        | 32,49  | 259,93   | 129,97                | 211,90      | 211,90   | 70,63         | 211,90               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | -                      | 1.989,76                     | -          | 193,60          | 3,50             | 8,95           | 13,05              | 29,75            | 9,98           | 258,83            | -        | 4.791,40  |           |                                            |
| 9     | Auxiliar administrativo     | 1          | 1.408,79           | 1.408,79  | 477,03        | 18,00  | 144,01   | 72,00                 | 117,40      | 117,40   | 39,13         | 117,40               | -                 | -                     | -            | -                | -                        | -                      | 1.102,38                     | 126,50     | 193,60          | 3,50             | 8,95           | 13,05              | 29,75            | 9,98           | 385,33            | -        | 2.886,49  |           |                                            |
| 10    |                             |            | -                  | -         | -             | -      | -        | -                     | -           | -        | -             | -                    | -                 | -                     | -            | -                | -                        | -                      | -                            | -          | -               | -                | -              | -                  | -                | -              | -                 | -        | -         | -         |                                            |
| Total |                             |            | 29.412,15          | 36.700,49 | 12.427,19     | 468,95 | 3.751,61 | 1.875,80              | 3.058,37    | 3.058,37 | 1.019,46      | 3.058,37             | 595,94            | -                     | -            | -                | 1.043,00                 | 4.857,60               | -                            | 35.214,68  | 1.204,50        | 3.484,80         | 84,00          | 214,80             | 313,20           | 714,00         | 239,40            | 6.254,70 | -         | 78.169,87 |                                            |

Tabela 4 - Previsão Mensal dos Encargos e Benefícios de Pessoal  
Detalhamento Celetistas

| Nº | Cargo | Encargos   |                    |          |               |     |      |                       |             |        |               |                      |                   |                       |              |                  |                          |                        |                              |       | Benefícios      |                  |                |                    |                  |                |                   |       | Total<br>(Rem. Bruta<br>+ Encargos<br>+ Benefícios) |
|----|-------|------------|--------------------|----------|---------------|-----|------|-----------------------|-------------|--------|---------------|----------------------|-------------------|-----------------------|--------------|------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------|-------|-----------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------|-------------------|-------|-----------------------------------------------------|
|    |       | Qnt. Trab. | Salário Individual | Salários | INSS Patronal | PIS | FGTS | FGTS Multa Rescisória | 13º Salário | Férias | 1/3 de Férias | Rescisão de Trabalho | Adicional Noturno | DSR Adicional Noturno | Horas Extras | DSR Horas Extras | Adicional Periculosidade | Gratificação de Função | Outros Encargos Trabalhistas | Total | Vale Transporte | Vale Alimentação | Seguro de Vida | Plano Odontológico | Bem Estar Social | Plano de Saúde | Outros Benefícios | Total |                                                     |

Detalhamento Estagiários

| Benefícios |                                             |                |                                |               |        |                       |                   |              | Total<br>(Bolsa Estág.<br>+ Férias<br>+ Benefícios) |          |          |
|------------|---------------------------------------------|----------------|--------------------------------|---------------|--------|-----------------------|-------------------|--------------|-----------------------------------------------------|----------|----------|
| Nº         | Cargo                                       | Qnt.<br>Estág. | Bolsa<br>Estágio<br>Individual | Bolsa Estágio | Férias | Auxílio<br>Transporte | Seguro de<br>Vida | Cesta Básica | Total                                               |          |          |
| 1          | Estagiário medicina veterinária ou biologia | 1              | 1.000.00                       | 1.000,00      | 83.33  | 154.00                | 7.00              |              | 161.00                                              | 1.244.33 |          |
| 2          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 3          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 4          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 5          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 6          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 7          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 8          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 9          |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| 10         |                                             |                |                                | -             |        |                       |                   |              | -                                                   | -        |          |
| Total      |                                             | 1              | 1.000.00                       | 1.000,00      | 83.33  | 154.00                | 7.00              | -            | -                                                   | 161.00   | 1.244.33 |

Memória de Cálculo  
Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waíta  
Tabela 5 - Previsão de Gastos com Pessoal

| Detalhamento Celetistas |                             |                    |                         |                         |                       |                                         |                       |                                 |                    |                  |                |                                         |                       |                                 |                    |                  |                |                                  |          |            |                                            |                      |               |               |  |  |
|-------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|----------------|-----------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|----------------|----------------------------------|----------|------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|--|--|
| Nº                      | Cargo                       | Qnt. Trabalhadores | Carga-Horária (Semanal) | Mês Inicial de Trabalho | Mês Final de Trabalho | 1ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT |                       |                                 |                    |                  |                | 2ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT |                       |                                 |                    |                  |                | Gastos Mensais Antes do Reajuste |          |            |                                            | PESQUISA DE MERCADO¹ |               |               |  |  |
|                         |                             |                    |                         |                         |                       | Mês da Data Base                        | % de Reajuste da Rem. | Aumento do Valor dos Benefícios |                    |                  |                | Mês da Data Base                        | % de Reajuste da Rem. | Aumento do Valor dos Benefícios |                    |                  |                | Remuneração Bruta do Cargo       | Encargos | Benefícios | Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios) | Salário Médio        | Menor Salário | Maior Salário |  |  |
|                         |                             |                    |                         |                         |                       |                                         |                       | Vale Alimentação                | Plano Odontológico | Bem Estar Social | Plano de Saúde |                                         |                       | Vale Alimentação                | Plano Odontológico | Bem Estar Social | Plano de Saúde |                                  |          |            |                                            |                      |               |               |  |  |
| 1                       | Auxiliar de serviços gerais | 1                  | 44                      | Jul/2025                | Apr/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 17.81                           | 0.82               | 1.20             | 11.98          | Jan/2027                                | 7.00%                 | 44.92                           | 2.08               | 3.03             | 28.81          | 1,762.05                         | 1,986.00 | 671.65     | 4,419.70                                   | 1,762.05             | 1,762.05      | 2,072.10      |  |  |
| 2                       | Coordenador administrativo  | 1                  | 40                      | Jul/2025                | Apr/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 17.81                           | 0.82               | 1.20             | 11.98          | Jan/2027                                | 7.00%                 | 44.92                           | 2.08               | 3.03             | 28.81          | 5,800.00                         | 5,145.70 | 671.65     | 11,617.35                                  | 5,871.96             | 5,871.96      | 8,279.00      |  |  |
| 3                       | Tratador de animais         | 4                  | 12/36                   | Jul/2025                | Apr/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 35.62                           | 3.29               | 4.80             | 33.75          | Jan/2027                                | 7.00%                 | 89.83                           | 8.31               | 12.11            | 79.51          | 1,850.00                         | 2,054.83 | 401.05     | 4,305.88                                   | 1,820.82             | 1,628.00      | 3,034.47      |  |  |
| 4                       | Vigia noturno               | 2                  | 12/36                   | Jul/2025                | Apr/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 17.81                           | 1.65               | 2.40             | 16.87          | Jan/2027                                | 7.00%                 | 44.92                           | 4.15               | 6.06             | 39.76          | 1,738.34                         | 2,179.72 | 401.05     | 4,319.11                                   | 1,755.69             | 1,738.34      | 2,469.93      |  |  |
| 5                       | Zelador                     | 1                  | 44                      | Jul/2025                | Apr/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 17.81                           | 0.82               | 1.20             | 11.98          | Jan/2027                                | 7.00%                 | 44.92                           | 2.08               | 3.03             | 28.81          | 1,710.15                         | 1,945.39 | 671.65     | 4,327.19                                   | 1,771.79             | 1,710.15      | 2,651.37      |  |  |
| 6                       | Biólogo                     | 1                  | 40                      | Jul/2025                | Apr/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 17.81                           | 0.82               | 1.20             | 11.98          | Jan/2027                                | 7.00%                 | 44.92                           | 2.08               | 3.03             | 28.81          | 5,200.00                         | 4,676.20 | 671.65     | 10,547.85                                  | 6,557.57             | 4,685.00      | 8,430.13      |  |  |
| 7                       | Gerente de projetos senior  | 1                  | 20                      | Jun/2025                | May/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 17.81                           | 0.82               | 1.20             | 4.89           | Jan/2027                                | 7.00%                 | 44.92                           | 2.08               | 3.03             | 10.95          | 7,400.00                         | 5,790.50 | 517.65     | 13,708.15                                  | 14,709.35            | 10,000.00     | 32,218.37     |  |  |
| 8                       | Analista financeiro senior  | 1                  | 20                      | Jun/2025                | May/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 8.91                            | 0.41               | 0.60             | 2.45           | Jan/2027                                | 7.00%                 | 22.46                           | 1.04               | 1.51             | 5.47           | 2,542.82                         | 1,989.76 | 258.83     | 4,791.40                                   | 5,600.35             | 5,085.65      | 10,865.50     |  |  |
| 9                       | Auxiliar administrativo     | 1                  | 20                      | Jul/2025                | May/2027              | Jan/2026                                | 4.60%                 | 8.91                            | 0.41               | 0.60             | 8.27           | Jan/2027                                | 7.00%                 | 22.46                           | 1.04               | 1.51             | 20.15          | 1,408.79                         | 1,102.38 | 385.33     | 2,896.49                                   | 2320.91              | 2320.91       | 2912.18       |  |  |
| 10                      | 0                           | 0                  |                         |                         |                       |                                         |                       | -                               | -                  | -                | -              |                                         |                       | -                               | -                  | -                | -              | -                                | -        | -          | -                                          | -                    | -             | -             |  |  |
| 11                      | 0                           | 0                  |                         |                         |                       |                                         |                       | -                               | -                  | -                | -              |                                         |                       | -                               | -                  | -                | -              | -                                | -        | -          | -                                          | -                    | -             | -             |  |  |
| 12                      | 0                           | 0                  |                         |                         |                       |                                         |                       | -                               | -                  | -                | -              |                                         |                       | -                               | -                  | -                | -              | -                                | -        | -          | -                                          | -                    | -             | -             |  |  |
| 13                      |                             |                    |                         |                         |                       |                                         |                       |                                 |                    |                  |                |                                         |                       |                                 |                    |                  |                | 29,412.15                        |          |            |                                            | 42,170.48            | 34,802.06     | 72,933.05     |  |  |

| Nº | Cargo | Qnt. Trabalhadores | Carga-Horária (Semanal) | Mês Inicial de Trabalho | Mês Final de Trabalho | 1ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT |                       |                  |                    |                  |                | 2ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT |                       |                  |                    |                  |                | Gastos Mensais Antes do Reajuste |          |            |                                            | PESQUISA DE MERCADO¹ |               |               |
|----|-------|--------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------|-----------------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------|----------------------------------|----------|------------|--------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|
|    |       |                    |                         |                         |                       | Aumento do Valor dos Benefícios         |                       |                  |                    |                  |                | Aumento do Valor dos Benefícios         |                       |                  |                    |                  |                | Remuneração Bruta do Cargo       | Encargos | Benefícios | Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios) | Salário Médio        | Menor Salário | Maior Salário |
|    |       |                    |                         |                         |                       | Mês da Data Base                        | % de Reajuste da Rem. | Vale Alimentação | Plano Odontológico | Bem Estar Social | Plano de Saúde | Mês da Data Base                        | % de Reajuste da Rem. | Vale Alimentação | Plano Odontológico | Bem Estar Social | Plano de Saúde |                                  |          |            |                                            |                      |               |               |

|    |                                             |                    |                         | 1º Aumento de Bolsa Estágio |                       |                  |                                | 2º Aumento de Bolsa Estágio     |                |                  |                                | Gastos Mensais Antes do Reajuste |                |                            |          |            |                                            |          |
|----|---------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------------------|----------|------------|--------------------------------------------|----------|
| Nº | Cargo                                       | Qnt. Trabalhadores | Carga-Horária (Semanal) | Mês Inicial de Trabalho     | Mês Final de Trabalho | Mês da Data Base | % de Reajuste da Bolsa Estágio | Aumento do Valor dos Benefícios |                | Mês da Data Base | % de Reajuste da Bolsa Estágio | Aumento do Valor dos Benefícios  |                | Remuneração Bruta do Cargo | Férias   | Benefícios | Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios) |          |
|    |                                             |                    |                         |                             |                       |                  |                                | Auxílio Transporte              | Seguro de Vida |                  |                                | Auxílio Transporte               | Seguro de Vida |                            |          |            |                                            |          |
| 1  | Estagiário medicina veterinária ou biologia | 1                  | 25                      | Jul/2025                    | Apr/2027              | Jan/2026         | 4.60%                          | 7.08                            | 0.32           | Jan/2027         | 7.00%                          | 17.86                            | 0.81           | 1,000.00                   | 83.33    | 161.00     | 1,244.33                                   |          |
| 2  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 3  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 4  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 5  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 6  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 7  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 8  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 9  | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
| 10 | 0                                           | 0                  |                         |                             |                       |                  |                                |                                 |                |                  |                                |                                  |                | -                          | -        | -          | -                                          |          |
|    |                                             | 1                  |                         |                             |                       |                  |                                | 7.08                            | -              | -                |                                |                                  | 17.86          | -                          | 1,000.00 | 83.33      | 161.00                                     | 1,244.33 |

Memória de Cálculo  
Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 6 - Previsão de Aquisição de Bens Permanentes

| Item | Subcategoria                            | Descrição             | Mês      | Valor Unitário | Quantidade | Total    | Justificativa para Aquisição |
|------|-----------------------------------------|-----------------------|----------|----------------|------------|----------|------------------------------|
| 1    | Equipamentos de Comunicação e Telefonia | Internet via satélite | Jun/2025 | 2,400.00       | 01         | 2,400.00 |                              |
| 2    |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 93   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 94   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 95   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 96   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 97   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 98   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 99   |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
| 100  |                                         |                       |          |                |            | -        |                              |
|      |                                         |                       |          | Total          | 01         | 2,400.00 |                              |

**Memória de Cálculo**  
**Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita**

**Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência**

| Nº Lanç<br>o | Subcategoria                         | Valor     | Mês Inicial | Mês Final | Atividades             | Observações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Valor Total do Lançamento |
|--------------|--------------------------------------|-----------|-------------|-----------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 2,000.00  | Jul/2025    | Jul/2025  | Área Meio              | SISTEMA DE VIDEO VIGILÂNCIA - Contatação de empresa para realização do sistema de video vigilância do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,000.00                  |
| 2            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 2,250.00  | Aug/2025    | Apr/2027  | Substituição de equipe | Considerou-se a contratação de profissionais autônomos para substituição dos funcionários CLT em suas férias e quando necessário para atividades aos finais de semana e feriado ou fora do horário de serviço dos funcionários CLT. Foi considerado uma diária/mês/funcionário                                                                                                                                                               | 47,250.00                 |
| 3            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 35,700.00 | Jul/2026    | Jul/2026  | Substituição de equipe | Considerou-se a contratação de profissionais autônomos para substituição dos funcionários na férias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 35,700.00                 |
| 4            | Assessoria Jurídica                  | 1,000.00  | Jun/2025    | May/2026  | Área Meio              | Assessoria contratada para dar assessoria jurídica ao Waita em todas suas atividades. Atividades de orientação, prevenção, solução de questões legais, suporte técnico para negociações, tanto para o termo de parceria do CETRAS Divinópolis, quanto para o termo de parceria do CETRAS Patos.                                                                                                                                              | 12,000.00                 |
| 5            | Assessoria Jurídica                  | 1,050.00  | Jun/2026    | May/2027  | Área Meio              | Assessoria contratada para dar assessoria jurídica ao Waita em todas suas atividades. Atividades de orientação, prevenção, solução de questões legais, suporte técnico para negociações, tanto para o termo de parceria do CETRAS Divinópolis, quanto para o termo de parceria do CETRAS Patos.                                                                                                                                              | 12,600.00                 |
| 6            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 10,000.00 | Jun/2025    | May/2026  | Área Meio              | Prestação de serviços médico-veterinário para atendimento clínico, manejo sanitário, elaboração de protocolos, emissão de laudos e apoio técnico às atividades do CETRAS, com foco na saúde e bem-estar de animais silvestres, conforme diretrizes legais e técnicas aplicáveis. A empresa deverá disponibilizar dois médicos veterinários especializadas em animais silvestres para atender as demandas do CETRAS, sendo um deles suplente. | 120,000.00                |

**Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência**

| Nº Lanç<br>o | Subcategoria                         | Valor     | Mês Inicial | Mês Final | Atividades            | Observações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Valor Total do Lançamento |
|--------------|--------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 7            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 10,500.00 | Jun/2026    | May/2027  | Área Meio             | Prestação de serviços médico-veterinário para atendimento clínico, manejo sanitário, elaboração de protocolos, emissão de laudos e apoio técnico às atividades do CETRAS, com foco na saúde e bem-estar de animais silvestres, conforme diretrizes legais e técnicas aplicáveis. A empresa deverá disponibilizar dois médicos veterinários especializadas em animais silvestres para atender as demandas do CETRAS, sendo um deles suplente. | 126,000.00                |
| 8            | Assessoria Contábil                  | 1,372.94  | Jun/2025    | Dec/2025  | Área Meio             | Contabilidade para registro, classificação e análise de transações financeiras e econômicas, contratações de celetista e estagiários.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9,610.58                  |
| 9            | Assessoria Contábil                  | 1,441.59  | Jan/2026    | Dec/2026  | Área Meio             | Contabilidade para registro, classificação e análise de transações financeiras e econômicas, contratações de celetista e estagiários.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 17,299.04                 |
| 10           | Assessoria Contábil                  | 1,513.67  | Jan/2027    | May/2027  | Área Meio             | Contabilidade para registro, classificação e análise de transações financeiras e econômicas, contratações de celetista e estagiários.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 7,568.33                  |
| 11           | Outros Gastos Gerais                 | 1,500.00  | Jun/2025    | Jun/2025  | Área Meio             | Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) / Programa de Gerenciamento de Risco (PGR) / Laudo Técnico de Condições Ambientais do Trabalho (LTCAT) / Perfil Profissiográfico Previdenciário (PPP) se aplicável                                                                                                                                                                                                                  | 1,500.00                  |
| 12           | Outros Gastos Gerais                 | 1,575.00  | Jun/2026    | Jun/2026  | Área Meio             | Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) / Programa de Gerenciamento de Risco (PGR) / Laudo Técnico de Condições Ambientais do Trabalho (LTCAT) / Perfil Profissiográfico Previdenciário (PPP) se aplicável                                                                                                                                                                                                                  | 1,575.00                  |
| 13           | Outros Gastos Gerais                 | 1,400.00  | Jun/2025    | Jun/2025  | Área Meio             | Atestados de Saúde Ocupacionais (ASO) - Exame Admissional dos funcionários                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,400.00                  |
| 14           | Outros Gastos Gerais                 | 100.00    | Jun/2025    | Dec/2025  | Provisão de Alimentos | HORTIFRUTI - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 700.00                    |
| 15           | Outros Gastos Gerais                 | 13,038.73 | Jan/2026    | Dec/2026  | Provisão de Alimentos | HORTIFRUTI - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 156,464.76                |

**Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência**

| Nº Lanç o | Subcategoria         | Valor     | Mês Inicial | Mês Final | Atividades              | Observações                                                                                                                                       | Valor Total do Lançamento |
|-----------|----------------------|-----------|-------------|-----------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 16        | Outros Gastos Gerais | 13,690.67 | Jan/2027    | Apr/2027  | Provisão de Alimentos   | HORTIFRUTI - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas   | 54,762.67                 |
| 17        | Outros Gastos Gerais | 40.00     | Jun/2025    | Dec/2025  | Provisão de Alimentos   | CARNE - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas        | 280.00                    |
| 18        | Outros Gastos Gerais | 1,665.33  | Jan/2026    | Dec/2026  | Provisão de Alimentos   | CARNE - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas        | 19,983.96                 |
| 19        | Outros Gastos Gerais | 1,748.60  | Jan/2027    | Apr/2027  | Provisão de Alimentos   | CARNE - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas        | 6,994.39                  |
| 20        | Outros Gastos Gerais | 4,348.45  | Sep/2025    | Dec/2025  | Provisão de Alimentos   | RAÇÃO - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas        | 17,393.80                 |
| 21        | Outros Gastos Gerais | 4,565.87  | Jan/2026    | Dec/2026  | Provisão de Alimentos   | RAÇÃO - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas        | 54,790.47                 |
| 22        | Outros Gastos Gerais | 4,794.17  | Jan/2027    | Apr/2027  | Provisão de Alimentos   | RAÇÃO - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas        | 19,176.66                 |
| 23        | Outros Gastos Gerais | 500.00    | Jun/2025    | Dec/2025  | Atendimento Veterinário | MEDICAMENTOS - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas | 3,500.00                  |
| 24        | Outros Gastos Gerais | 2,637.65  | Jan/2026    | Apr/2027  | Atendimento Veterinário | MEDICAMENTOS - Insumos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas | 42,202.40                 |
| 25        | Outros Gastos Gerais | 400.00    | Jun/2025    | Dec/2025  | Atendimento Veterinário | MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR para atendimento médico veterinários dos animais silvestres do CETRAS Patos de Minas                                   | 2,800.00                  |
| 26        | Outros Gastos Gerais | 1,660.50  | Jan/2026    | Dec/2026  | Atendimento Veterinário | MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR para atendimento médico veterinários dos animais silvestres do CETRAS Patos de Minas                                   | 19,926.00                 |
| 27        | Outros Gastos Gerais | 1,743.53  | Jan/2027    | Apr/2027  | Atendimento Veterinário | MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR para atendimento médico veterinários dos animais silvestres do CETRAS Patos de Minas                                   | 6,974.10                  |

**Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência**

| Nº Lanç o | Subcategoria                         | Valor    | Mês Inicial | Mês Final | Atividades              | Observações                                                                                                                                                                                                                                      | Valor Total do Lançamento |
|-----------|--------------------------------------|----------|-------------|-----------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 28        | Outros Gastos Gerais                 | 2,000.00 | Aug/2025    | Aug/2025  | Tratamento de Animais   | Materiais e equipamentos de CONTENÇÃO de animais silvestres                                                                                                                                                                                      | 2,000.00                  |
| 29        | Outros Gastos Gerais                 | 2,000.00 | Feb/2026    | Feb/2026  | Tratamento de Animais   | Materiais e equipamentos de CONTENÇÃO de animais silvestres                                                                                                                                                                                      | 2,000.00                  |
| 30        | Outros Gastos Gerais                 | 800.00   | Jan/2027    | Jan/2027  | Tratamento de Animais   | Materiais, equipamentos e insumos de CONTENÇÃO de animais silvestres                                                                                                                                                                             | 800.00                    |
| 31        | Material de Limpeza                  | 1,092.00 | Jun/2025    | Dec/2025  | Limpeza e Conservação   | Material de limpeza para LIMPEZA e desinfecção do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                                                          | 7,644.00                  |
| 32        | Material de Limpeza                  | 1,146.60 | Jan/2026    | Dec/2026  | Limpeza e Conservação   | Material de limpeza para LIMPEZA e desinfecção do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                                                          | 13,759.20                 |
| 33        | Material de Limpeza                  | 1,203.93 | Jan/2027    | Apr/2027  | Limpeza e Conservação   | Material de limpeza para LIMPEZA e desinfecção do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                                                          | 4,815.72                  |
| 34        | Outros Gastos Gerais                 | 4,800.00 | Jun/2025    | Jun/2025  | Uniformização e EPI's   | EPI para equipe do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                                                                                         | 4,800.00                  |
| 35        | Outros Gastos Gerais                 | 4,800.00 | May/2026    | May/2026  | Uniformização e EPI's   | EPI para equipe do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                                                                                         | 4,800.00                  |
| 36        | Uniformes                            | 5,120.00 | Jun/2025    | Jun/2025  | Uniformização e EPI's   | UNIFORME completo dos funcionários                                                                                                                                                                                                               | 5,120.00                  |
| 37        | Uniformes                            | 3,200.00 | Dec/2025    | Dec/2025  | Uniformização e EPI's   | UNIFORME completo dos funcionários                                                                                                                                                                                                               | 3,200.00                  |
| 38        | Uniformes                            | 3,200.00 | Jul/2026    | Jul/2026  | Uniformização e EPI's   | UNIFORME completo dos funcionários                                                                                                                                                                                                               | 3,200.00                  |
| 39        | Uniformes                            | 1,600.00 | Dec/2026    | Dec/2026  | Uniformização e EPI's   | UNIFORME completo dos funcionários                                                                                                                                                                                                               | 1,600.00                  |
| 40        | Material de Escritorio               | 65.00    | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio               | Material de ESCRITÓRIO                                                                                                                                                                                                                           | 1,495.00                  |
| 41        | Outros Gastos Gerais                 | 1,420.00 | Jun/2025    | May/2027  | Tratamento de Animais   | Outros insumos não previstos para cuidados dos animais recebidos e mantidos no centro de triagem e reabilitação de animais silvestres de Patos de Minas e para manutenção do CETRAS                                                              | 34,080.00                 |
| 42        | Outros Gastos Gerais                 | 2,000.00 | Jun/2025    | Apr/2027  | Atendimento Veterinário | Exames laboratoriais dos animais silvestres recebidos e mantidos no CETRAS. Considerou-se 30 exames por mês por 60 reais, podendo essa estimativa variar de acordo com exame e espécie.                                                          | 46,000.00                 |
| 43        | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 1,200.00 | Jun/2025    | Apr/2027  | Atendimento Veterinário | Cirurgia especializada de animais silvestres recebidos e mantidos no CETRAS. Considerou-se R\$1000,00 por mês para realização de cirurgias especializadas, podendo essa estimativa variar bastante de acordo com o tipo de cirurgia e a espécie. | 27,600.00                 |
| 44        | Locação de Veículos                  | 1,260.00 | Jun/2025    | May/2027  | Área Meio               | Locação de veículo para equipe do Waita que realizará atividades referente aos trabalhos do CETRAS Patos de Minas, incluso participação em eventos, reuniões e encontros. Considerou-se 6 diárias por mês.                                       | 30,240.00                 |

**Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência**

| Nº Lanç<br>o | Subcategoria                            | Valor    | Mês Inicial | Mês Final | Atividades                 | Observações                                                                                                                                                                          | Valor Total do Lançamento |
|--------------|-----------------------------------------|----------|-------------|-----------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 45           | Combustível                             | 1,300.00 | Jun/2025    | May/2027  | Área Meio                  | Combustível para abastecimentos de veículo locados ou do Waita para equipe do Waita que realizará atividades referente aos trabalhos do CETRAS Patos de Minas.                       | 31,200.00                 |
| 46           | Despesas de Viagem                      | 1,980.00 | Jun/2025    | May/2027  | Área Meio                  | Diárias para equipe do Waita que realizará atividades referente aos trabalhos do CETRAS Patos de Minas, incluso participação em eventos, reuniões e encontros.                       | 47,520.00                 |
| 47           | Despesas de Viagem                      | 53.60    | Jun/2025    | May/2027  | Área Meio                  | Despesas com pedágio em viagens relacionadas as atividades do CETRAS Patos de Minas                                                                                                  | 1,286.40                  |
| 48           | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada    | 400.00   | Jul/2025    | Apr/2027  | Manutenção de Equipamentos | Manutenção de equipamentos do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                  | 8,800.00                  |
| 49           | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada    | 1,000.00 | Jul/2025    | Apr/2027  | Manutenção Predial         | Manutenção predial do CETRAS Patos de Minas                                                                                                                                          | 22,000.00                 |
| 50           | Outros Gastos Gerais                    | 500.00   | Jun/2025    | Apr/2027  | Manutenção Predial         | Insumos para manutenção de equipamentos e/ou predial                                                                                                                                 | 11,500.00                 |
| 51           | Lanches e Refeições                     | 370.00   | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio                  | Lanches para reuniões e eventos no e relacionados ao CETRAS Patos de Minas e café para equipe                                                                                        | 8,510.00                  |
| 52           | Cursos                                  | 1,600.00 | Jun/2025    | Jun/2025  | Área Meio                  | Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS                                                                                                       | 1,600.00                  |
| 53           | Cursos                                  | 1,600.00 | Dec/2025    | Dec/2025  | Área Meio                  | Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS                                                                                                       | 1,600.00                  |
| 54           | Cursos                                  | 1,600.00 | Jun/2026    | Jun/2026  | Área Meio                  | Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS                                                                                                       | 1,600.00                  |
| 55           | Cursos                                  | 1,600.00 | Dec/2026    | Dec/2026  | Área Meio                  | Capacitações e treinamento para funcionários e colaboradores do Waita e CETRAS                                                                                                       | 1,600.00                  |
| 56           | Despesas Bancárias                      | 250.00   | Jun/2025    | May/2027  | Área Meio                  | Despesas bancárias com a manutenção de conta exclusiva com o projeto, inclui descontos de impostos no caso de aplicação financeira do recurso                                        | 6,000.00                  |
| 57           | Internet                                | 240.00   | Jul/2025    | May/2027  | Área Meio                  | Internet sede regional                                                                                                                                                               | 5,520.00                  |
| 58           | Serviços de Motoboy                     | 65.00    | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio                  | Serviços de motoboy                                                                                                                                                                  | 1,495.00                  |
| 59           | Correios e Telégrafos                   | 29.00    | Jul/2025    | Apr/2027  | Área Meio                  | Serviços de correios para entrega ou envio de mercadorias relacionadas as atividades do CETRAS Divinópolis                                                                           | 638.00                    |
| 60           | Despesas de Viagem - Passagem Terrestre | 80.00    | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio                  | Transporte terrestre para deslocamento da equipe do projeto ou entrega de encomendas relacionados as atividades do CETRAS Patos de Minas, podendo ser uber, taxi ou onibus ou outros | 1,840.00                  |
| 61           | Serviços Gráficos                       | 20.00    | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio                  | Impressões e materiais gráficos diversos relacionados as atividades do CETRAS Patos de Minas                                                                                         | 460.00                    |

**Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência**

| Nº Lanç o                     | Subcategoria                         | Valor     | Mês Inicial | Mês Final | Atividades            | Observações                                                                                                                                 | Valor Total do Lançamento |
|-------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 62                            | Manutenção em Veículos               | 100.00    | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio             | Serviços de manutenção corretiva e preventiva de veículo do CETRAS, do Waita e locados para realização de atividades relacionadas ao CETRAS | 2,300.00                  |
| 63                            | Outros Gastos Gerais                 | 72.00     | Jun/2025    | Apr/2027  | Área Meio             | Seguro para equipe de voluntários que atuará no CETRAS Patos de Minas                                                                       | 1,656.00                  |
| 64                            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 18,244.37 | Jan/2026    | Jan/2026  | Limpeza e Conservação | Manutenção da ETE do CETRAS                                                                                                                 | 18,244.37                 |
| 65                            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 18,245.00 | Jul/2026    | Jul/2026  | Limpeza e Conservação | Manutenção da ETE do CETRAS                                                                                                                 | 18,245.00                 |
| 66                            | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada | 18,245.00 | Jan/2027    | Jan/2027  | Limpeza e Conservação | Manutenção da ETE do CETRAS                                                                                                                 | 18,245.00                 |
| 67                            | Outros Gastos Gerais                 | 1,300.00  | May/2027    | May/2027  | Área Meio             | Atestados de Saúde Ocupacionais (ASO) - Exame Dessional dos funcionários                                                                    | 1,300.00                  |
| 68                            |                                      |           |             |           |                       |                                                                                                                                             | -                         |
| 69                            |                                      |           |             |           |                       |                                                                                                                                             | -                         |
| <b>Total de Gastos Gerais</b> |                                      |           |             |           |                       |                                                                                                                                             | <b>1,206,765.85</b>       |

### Memória de Cálculo

Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

**Tabela 8 - Previsão Detalhada dos Custos de Desmobilização em Regime de Competência**

| Nº Lanç<br>o                      | Categoria | Subcategoria | Valor | Mês Inicial | Mês Final | Observações | Valor Total do Lançamento |
|-----------------------------------|-----------|--------------|-------|-------------|-----------|-------------|---------------------------|
| 1                                 |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 2                                 |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 3                                 |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 196                               |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 197                               |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 198                               |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 199                               |           |              |       |             |           |             | -                         |
| 200                               |           |              |       |             |           |             | -                         |
| Total de Gastos de Desmobilização |           |              |       |             |           |             | -                         |

Memória de Cálculo

Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o Instituto de Pesquisa Waita

Tabela 9 - Demonstração do Rateio da Previsão dos Gastos Gerais

| 2.2    | Gastos Gerais                                                 | Termo de Parceria/Contrato de Gestão | Nome e Número do Instrumento Jurídico 1 | Nome e Número do Instrumento Jurídico 2 | Nome e Número do Instrumento Jurídico 3 | Demais Projetos da Entidade | Total |
|--------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-------|
| 2.2.1  | Aluguel                                                       |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.2  | Condomínio                                                    |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.3  | IPTU                                                          |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.4  | Seguros de Imóveis                                            |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.5  | Energia Elétrica                                              |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.6  | Água e Esgoto                                                 |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.7  | Telefone Fixo                                                 |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.8  | Telefone Móvel                                                |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.9  | Internet                                                      |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.10 | Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros) |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.11 | Assessoria Contábil                                           |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.12 | Assessoria Jurídica                                           |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.13 | Auditoria Externa                                             |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.14 | Consultoria                                                   |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.15 | Publicidade, Comunicação e Marketing                          |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.16 | Serviços de Registro/Produção Audiovisual                     |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.17 | Assinatura de Certificado Digital                             |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.18 | Assinatura de Periódicos e Aquisição de Livros                |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.19 | Aquisição e Suporte em Softwares                              |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.20 | Manutenção e Reparos em Redes e Computadores                  |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.21 | Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica     |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.22 | Manutenção e Reparos em Ar Condicionado                       |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.23 | Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário              |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.24 | Locação de Equipamentos e Máquinas                            |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.25 | Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas             |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.26 | Uniformes                                                     |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.27 | Serviços de Entrega/Recarga de Vale Transportes               |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |
| 2.2.28 | Serviços de Mão-de-obra Terceirizada                          |                                      |                                         |                                         |                                         |                             | 0.00% |

**Tabela 9 - Demonstração do Rateio da Previsão dos Gastos Gerais**

|        |                                            |       |
|--------|--------------------------------------------|-------|
| 2.2.29 | Serviços de Motoboy                        | 0.00% |
| 2.2.30 | Serviços de Segurança                      | 0.00% |
| 2.2.31 | Correios e Telégrafos                      | 0.00% |
| 2.2.32 | Cartório                                   | 0.00% |
| 2.2.33 | Despesas Bancárias                         | 0.00% |
| 2.2.34 | Taxa de Expediente                         | 0.00% |
| 2.2.35 | Taxas Municipais, Estaduais e Federais     | 0.00% |
| 2.2.36 | Juros e Multas                             | 0.00% |
| 2.2.37 | Material de Limpeza                        | 0.00% |
| 2.2.38 | Material de Copa e Cozinha                 | 0.00% |
| 2.2.39 | Lanches e Refeições                        | 0.00% |
| 2.2.40 | Serviços Gráficos                          | 0.00% |
| 2.2.41 | Material de Informática                    | 0.00% |
| 2.2.42 | Material de Escritório                     | 0.00% |
| 2.2.43 | Material Pedagógico/Didático               | 0.00% |
| 2.2.44 | Locação de Espaço                          | 0.00% |
| 2.2.45 | Buffet                                     | 0.00% |
| 2.2.46 | Eventos                                    | 0.00% |
| 2.2.47 | Cursos                                     | 0.00% |
| 2.2.48 | Taxi                                       | 0.00% |
| 2.2.49 | Locação de Veículos                        | 0.00% |
| 2.2.50 | Locação de Veículos com Motorista          | 0.00% |
| 2.2.51 | Frete e Carretos                           | 0.00% |
| 2.2.52 | Combustível                                | 0.00% |
| 2.2.53 | Estacionamento                             | 0.00% |
| 2.2.54 | IPVA/Seguro<br>Obrigatório/Licenciamento   | 0.00% |
| 2.2.55 | Seguro de Veículos                         | 0.00% |
| 2.2.56 | Manutenção em Veículos                     | 0.00% |
| 2.2.57 | Despesas de Viagem - Passagem<br>Aérea     | 0.00% |
| 2.2.58 | Despesas de Viagem - Passagem<br>Terrestre | 0.00% |
| 2.2.59 | Despesas de Viagem                         | 0.00% |
| 2.2.60 | Outros Gastos Gerais                       | 0.00% |

**Memória de Cálculo**  
**Termo de Parceria nº 55/2025 celebrado entre o Instituto Estadual de Florestas (IEF/MG) e o**  
**Instituto de Pesquisa Waita**

**Período Proposto**

jun/2025 a mai/2027

[REDACTED]

---

[REDACTED]  
*Presidente do Instituto de Pesquisa Waitá*

Belo Horizonte,        de        de